

2015

ST1 NORDIC



VUOSIKERTOMUS 2015 • ST1 NORDIC OY

Sisällys

AVAINLUVUT	2
VUOSI AIKAJANALLA	4
TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS	6
ASEMATOIMINNOT	8
SUORAMYynti	12
UUSIUTUVA ENERGIA	16
HENKILÖSTÖ	20
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	25
TULOS, TASE JA RAHOITUSLASKELMA	29
LIITETIEDOT	38
HALLITUS	54
JOHTO	55



St1 Nordic lyhyesti

St1 on suomalainen energiayhtiö, joka toimii pohjoismaisesti. Toteutamme toiminnassamme visiotamme olla johtava CO₂-hyvän energian valmistaja ja myyjä. Tutkimme ja kehitämme liiketaloudellisesti kannattavia, ympäristöä säästäviä energiaratkaisuja. Tavoitteenamme on korvata yhä enemmän fossiilista tuontienergiaa kotimaisilla uusiutuvilla vaihtoehdoilla.

St1 Nordic -konserni toimii kolmella liiketoiminta-alueella:

Asematoiminnot

- Polttoaineiden jakeluasema-verkosto palvelee Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa
- Kaikkiaan 1 443 St1- ja Shell-asemaa: automaatti- ja palveluasemia sekä raskaan kaluston tankkauspisteitä
- Yhä ympäristöystävällisempiä polttonesteitä ja laadukkaita palveluita autoilijoille

Suoramyynti

- Laaja valikoima energia-tuotteita ja palveluita yksityis- ja yritysasiakkaille
- Premium-luokan lämmitysöljyt ja koneiden polttonesteet
- Laivaliikenteen polttonesteet
- Polttonestekortit yksityis- ja yrityskäyttöön

Uusiutuva energia

- Liikenteen edistyneet biopolttoaineet
- Puhtaan tuulisähkön tuotanto
- Uusiutuva, saasteeton geoterminen lämmön-tuotanto
- Maalämpöjärjestelmät

Sisarkonserni St1 Group keskittyy jalostamotoimintaan.

St1:n pääkonttori on Helsingissä ja palveluksessamme on kaikkiaan noin 500 henkilöä Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Strategiset pitkäjänteiset kumppanuudet eri alueilla vahvistavat toimintaamme.

Tuulivoiman tuotantomme on tasolla, jolla voimme kompensoida molempien sisarkonserniemme toimintaan tarvitsemamme energian aiheuttamat päästöt.

” Vastuullisen yrityksen on katsottava kunnianhimoisesti koko ajan isoa kuvaa. On seurattava mitä maailmalla tapahtuu ja tiedettävä mitä asiakkaat tulevaisuudessa tarvitsevat. Tähän ymmärrykseen ja kysyntään perustuen rakennamme huippuosaamista uusiutuvan energian hyödyntämiseen. Yritämme tehdä kaiken tämän maailmanmestaruusasenteella ja -intohimolla.

Mika Anttonen

Hallituksen puheenjohtaja

Perinteisen liiketoiminnan myönteinen tuloskehitys mahdollistaa kasvavat investoinnit uusiutuvan energian tuotantoon

VISIO

Johtava
CO₂-hyvän
energian
valmistaja
ja myyjä

LIIKEVAIHTO		M€	TILIKAUDEN TULOS		M€	OMAN PÄÄOMAN TUOTTO		%
3 848	3 602		57,0	72,4		24,0	28,0	
2014	2015		2014	2015		2014	2015	

LIIKEVAIHTO LIIKETOIMINNOITTAIN

ASEMATOIMINNOT		M€	SUORAMYyntI		M€	UUSIUTUVA ENERGIA		M€
2 537	2 341		1 275	1 224		36	37	
2014	2015		2014	2015		2014	2015	

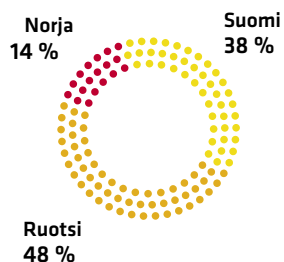
Tuloslaskelmaluvut 2014 viittaavat tilinpäätöksessä esitettyihin pro forma -lukuihin.

AVAINLUKUJA 2015

LIKEVAIHTO, M€

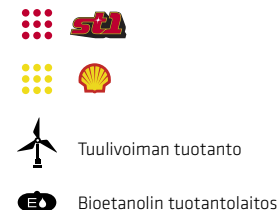
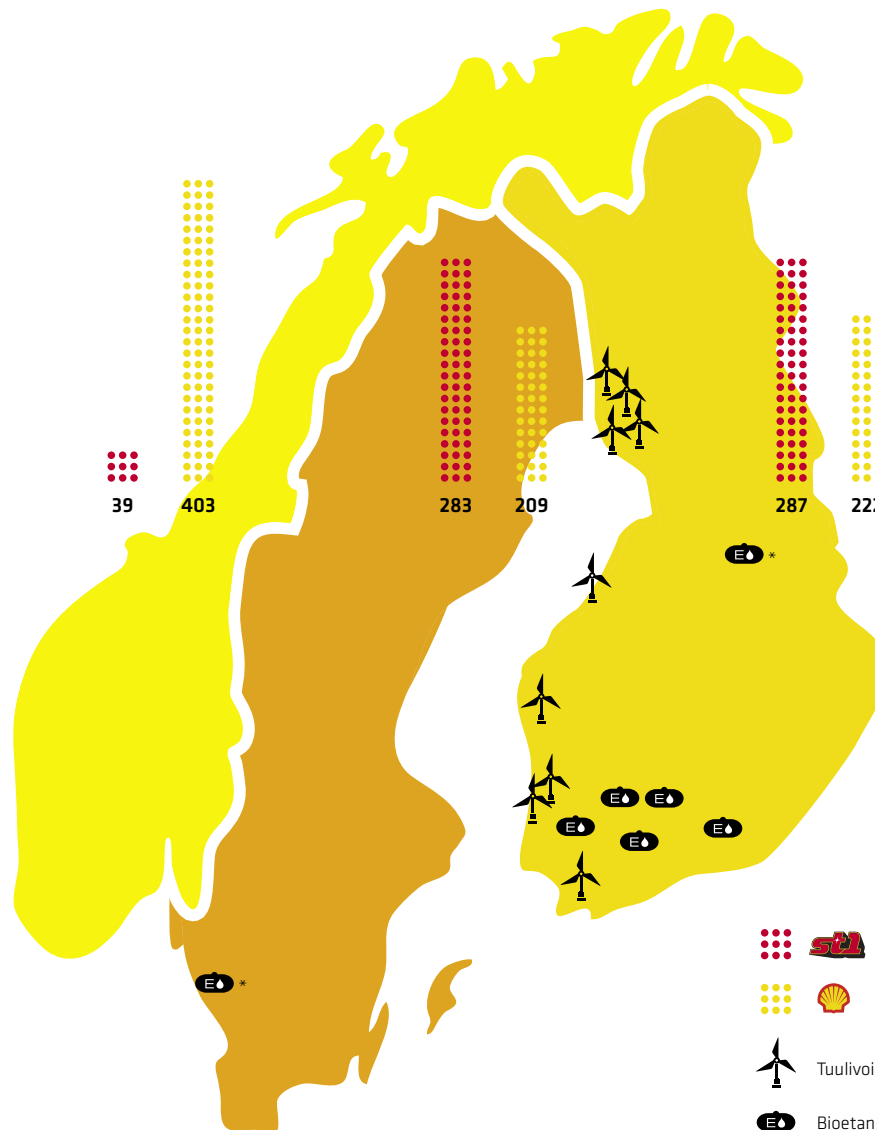
3 602,4

LIKEVAIHTO MAITTAIN



HYÖDYKEINVESTOINNIT, M€

23,9



MARKKINAOSUUDET

SUOMI

Bensiini	22,0 %
Diesel	19,1 %
Kevyt polttoöljy	22,2 %

RUOTSI

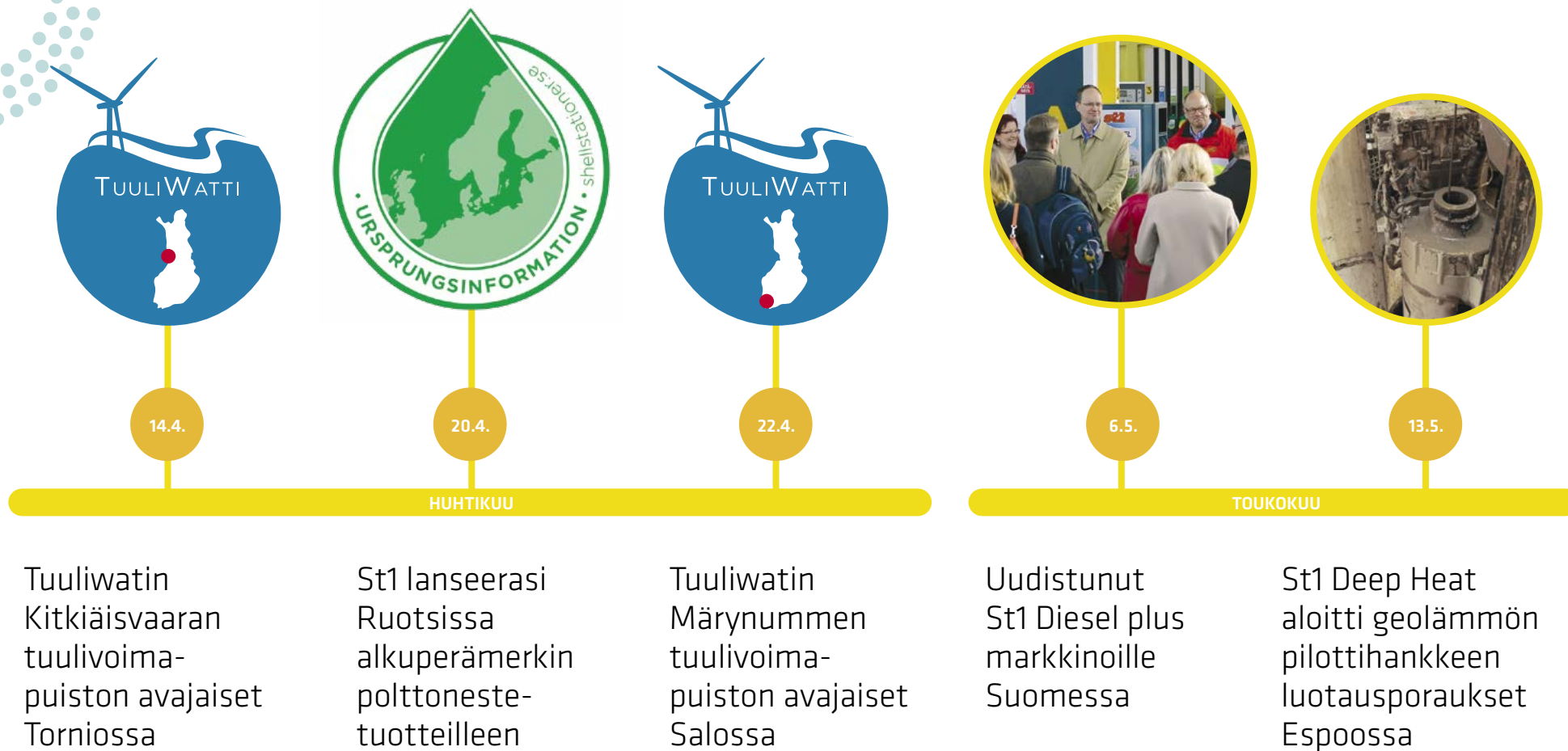
Bensiini	21,7 %
Diesel	15,5 %
Kevyt polttoöljy	29,8 %

NORJA

Bensiini	28,9 %
Diesel	24,4 %
Kevyt polttoöljy	14,7 %

* Omistaa St1:n ja SOK:n yhteisyritys North European Bio Tech Oy (NEB), Kajaani rakenteilla

St1:n vuosi 2015

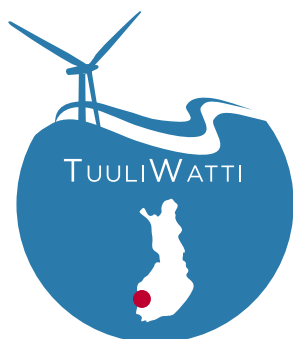




5.6.

KESÄKUU

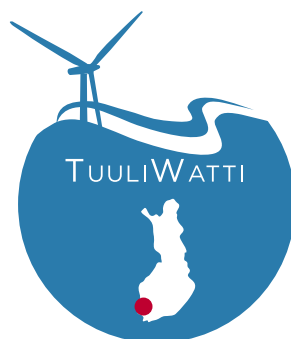
St1 Biofuelsin toimittama Etanolix®-laitos vihittiin käyttöön Göteborgissa



28.8.

ELOKUU

Tuuliwatin Jäneskeitaan tuulivoimapuiston avajaiset Siikaisissa



15.9.

SYYSKUU

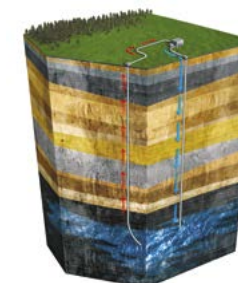
Tuuliwatin Peittoon tuulivoimapuiston avajaiset Porissa



1.10.

LOKAKUU

Shellin Norjan markkinointiyhtiö Smart Fuel AS siirtyi St1 Nordic Oy:n omistukseen



10.12.

JOULUKUU

Espeen geolämpöhankkeen luotausreiän analysointivaihe päättyi lupaaviin tuloksiin



Tuloskehitys jatkui hyvänä

St1 Nordic -konsernin tuloskehitys jatkui myönteisenä vuonna 2015. Suomessa kilpailu toimialallamme oli edelleen kireää, mutta pitkäjänteinen kehittämistyömme kustannustehokkuuden parantamiseksi ja keskimääräisen myynnin kasvattamiseksi kantoi hedelmää. Ruotsissa ja Norjassa markkinat kehittyivät suotuisasti ja pystyimme parantamaan siellä tulosta entisestään. Yleisellä talouskehityksellä ja raakaöljyn maailmanmarkkinahinnan pudotuksella ei ollut merkittävää vaikutusta St1 Nordicin tulokseen.

Kim Wiio
Toimitusjohtaja

Myös asemamme pohjoismaisena energia-yhtiönä ja polttoaineiden jakelijana vahvistui edelleen. Shellin Norjan markkinointiyhtiön Smart Fuel AS:n osakekauppa vietiin suunnitellusti päätökseen ja se siirtyi St1 Nordic Oy:n omistukseen 1.10.2015. Liiketoimintojen haltuunotto toteutettiin sujuvasti loppuvuoden aikana. Henkilöstöä koskenut uudelleenorganisointi oli valitettava mutta välttämätön toimenpide kilpailukykyisen organisaation aikaansaamiseksi. Yrityskauppa tukee osaltaan St1:n pohjoismaista kasvustrategiaa, jonka perustana on vahva asemaverkosto Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Kauppaan liittyvän kilpailuviranomaisten päätöksen seurauksena valmistelimme Norjan St1-automaattiasema-verkoston myyntiä ja solmimme St1 Norge AS:n osakkeiden myynnistä sopimuksen tammikuussa 2016.

Norjan Shell-verkoston liiketoiminta vastaanotettiin uuteen, pilvipalvelupohjaiseen teknologia-alustaan. Kaikki konsernin liiketoiminnot siirretään tähän keskitettyyn alustaan, joka skaalautuu toiminnan kehittämisen mukaan ja tukee liiketoiminnan kasvua.

Konsernin omassa organisaatiossa useita konserniyhtiötä palvelevien toimintojen – kuten taloushallinto, tietojärjestelmäpalvelut, viestintä – henkilöstö keskitettiin St1 Nordic Oy:n organisaatioon.

Lisää kotimaista uusiutuvaa energiaa

St1:n perinteisen liiketoiminnan myönteinen tuloskehitys mahdollistaa kasvavat investoinnit uusiutuvan energian tuotantoon. Pitkän aikavälin tavoitteemme on korvata yhä suurempi osa fossiilisten tuontipolttoaineiden käytöstä paikallisilla ja puhtaammilla vaihtoehdoilla.

Vuonna 2015 osakkuusyhtiö Tuuliwatti Oy jatkoi kasvuaan rakentaen valmiiksi noin 65 % investointiohjelmastaan. Yhtiön tuulivoiman kokonaistuotantokapasiteetti vuoden lopussa oli reilut 300 MW.

St1 Biofuels Oy:n North European Bio Tech Oy:lle (NEB) toimittama, edistyksellistä liikenteen bioetanolia valmistava Etanolix®-laitos Göteborgiin valmistui ja saatiin tuotantoon kesällä 2015. St1 Biofuels toimittaa NEB:lle myös ensimmäisen puupohjaista raaka-ainetta hyödyntävän Cellunolix®-tuotantolaitoksen. Rakennustyöt Kajaanissa edistyivät hyvin ja laitos tullaan ottamaan käyttöön vuoden 2016 aikana.

St1 Deep Heat Oy eteni Suomen ensimmäisen geotermisen lämmön hyödyntämiseen tähtävään pilottihankkeen valmisteluissa siten, että lämpölaitoksen syvälämpökaivoja päästään poraamaan suunnitelman mukaisesti vuonna 2016.

Työ ja toiminta jatkuu strategian mukaisesti

Painotamme jatkossakin kustannustehokkuutta ja positiivista tuloskehitystä verkostomme toiminnassa. Vuonna 2016 tavoittelemme edelleen nousua vuoden 2015 tulostasosta.

Samalla jatkamme strategiamme mukaisesti uusiutuvan energian investointiohjelmaa ja tutkimme uusia mahdollisuuksia fossiilisten polttoaineiden korvaamiseen vähäpäästöisillä vaihtoehdoilla. Meneillään olevat uudenlaiseen teknologiaan perustuvat hankkeemme – kuten etanolintuotanto puupohjaisista raaka-aineista sekä geotermisen lämmöntuotanto

– luovat onnistuessaan vahvan teknologia-pohjan uusiutuvan energian liiketoiminnan laajentamiselle niin koti- kuin vientimarkkinoillakin. Jatkossa todennäköinen lainsäädännöllinen biovelvoitteiden tiukentaminen merkitsee sekä uusia mahdollisuuksia että haasteita uusiutuvan energian sektorilla.

Haluam esittää lämpimät kiitokset yhteistyöstä ja menestyksellisestä vuodesta sekä konsernin henkilöstölle että kumppaneillemme ja asiakkaillemme. Jatkuvasti yhä suurempi joukko jakaa arvomme ja tavoitteemme, minkä pohjalta on hyvä yhdessä jatkaa ponnisteluja ympäristön kuormituksen vähentämiseksi. ■

” Asemamme pohjoismaisena energia-yhtiönä ja polttoaineiden jakelijana vahvistui edelleen.





Entistä kilpailukykyisempi ja laajempi
pohjoismainen jakeluverkosto

St1:n pohjoismainen liikennepolttonesteiden myyntiverkosto koostuu 609 St1-asemasta sekä 834 Shell-huoltoasemasta Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Shell-liikemerkki on käytössä asemillamme lisenssisopimuksella. Molemmat verkostomme brändit toimivat hyvin täydentäen toisiaan perustuen omanlaiseen tarjontaan ja vahvoin palvelukonsepteihin, joilla pystymme palvelemaan laajempaa asiakaskuntaa. Pitkäjänteinen jakeluverkoston optimointi ja asemien toimintamallin kehittäminen näkyi kilpailukyvyin ja tuloksen parantumisena sekä Suomessa että Ruotsissa. Norjassa edellisenä vuonna solmittu Shell-asemien kauppa vietiin päätökseen ja siirsimme kyseiset liiketoiminnot onnistuneesti St1:n hallintaan vuoden viimeisellä neljänneksellä.



” Asemaverkostomme molemmat brändit toimivat hyvin ja täydentävät toisiaan.

Vuonna 2015 asematoimintojemme liikevaihto oli 2,3 miljardia euroa (2014: 2,5 miljardia euroa) ja liikevoitto 74,0 miljoonaa euroa (2014: 60 miljoonaa euroa). Lisäksi konsernissa oli kertaluonteisina erinä -5,3 miljoonaa euroa liiketappiota.

Pohjoismaisilla polttonestemarkkinoilla dieselin kulutus kasvoi edelleen suhteessa bensiiniin. Suomen alavireisessä taloustilanteessa alan kilpailu jatkui kireänä, mutta pystyimme vahvistamaan markkina-asemaamme niin bensiinin, dieselin kuin RE85-korkeaseosetanolinkin osalta. Ruotsissa markkinatilanne oli parempi ja monet verkoston asemat kasvattivat sekä volyy-

miaan että kannattavuuttaankin. Pystyimme myös pitämään markkinaosuutemme sekä dieselin että bensiinin myynnistä. Norjassa asemaverkostomme laajentui yli 400 asemaan ympäri maata, kun Shellin markkinointiyhtiön yrityskauppa sai kilpailuviranomaisen hyväksymisen ja Smart Fuel AS:n liiketoiminta siirtyi St1:lle 1.10.2015.

Premium-strategia ja koko organisaation yhteistyö toimivat hyvin Suomessa

Yksi St1:n strategian kulmakivistä on omat Premium-luokan polttonesteeet, joiden kehittämistä suomalaisautoilijoiden tarpeisiin jatkoimme vuonna 2015. Lanseerasimme Suomen St1-ketjuun onnistuneesti 95 E10

Extra -bensiiniin, joka pienentää polttonesteen kulutusta. Toimme markkinoille myös uudistetun Diesel plussan. Suomalaisiin oloihin suunniteltu Premium-diesel sisältää nyt kotimaista uusiutuvaa dieseliä, jota UPM valmistaa selluntuotannon tähteenä syntyneestä mäntyöljystä. Tehokas ja entistä ympäristöystävällisempi Diesel plus kasvatti myyntiä reilusti. Myös asiakkaiden palvelukemusta parantava Shell Palvelumestari -konseptin uudistus on saanut aikaan merkittävää kasvua.

Huippuluokan tuotteet ja palvelu yhdistettynä optimoituun verkostoon ja organisaation energiseen toimintaan vahvasti tuloksen-

tekokykyämme. Toimintamme vahvuus perustuu kykyyn kehittää uusia asioita ja toteuttaa ne nopeasti yhdessä koko kenttäorganisaation kanssa. Verkostossamme toteutettiin erittäin aktiivisesti sekä maanlaajuisia että paikallisia markkinointi-aktiiviteetteja. Vuoden aikana järjestettiin yli 500 tapahtumaa asemilla ympäri Suomen.

Myös toimintamallimme polttonestehankinnoissa on osoittautunut onnistuneeksi. North European Oil Trade Oy (NEOT) – yhteisyritys SOK:n kanssa – varmistaa asiakkaillemme kilpailukykyiset tuotteet ja mahdollistaa meille pitkän tähtäimen investoinnit.



Ruotsissa verkoston kehitystyö toi tulosta

Pari edellistä vuotta jatkunut asemaverkoston kehittäminen ja toimintamallin tehostaminen näkyi volyymien ja kannattavuuden kasvuna monilla asemillamme Ruotsissa. Vuoden aikana avasimme ensimmäisen St1-aseman Gotlannin saarelle sekä yhteistyössä Kumlan kunnan kanssa ensimmäisen biokaasun tankkauspiesteen Tukholman ulkopuolelle. Shell-verkostossa 7/11-myymöläiden myynti kääntyi kasvuun ja pohjoismaisen Joutsenmerkin saaneiden ympäristöystävällisten autonpesupaikkojen määrä nousi 67:een.

Ensimmäisenä toimialamme yrityksenä St1 lanseerasi Ruotsissa oman polttonestetuotteiden alkuperämerkin, mikä toi paljon positiivista palautetta ja herätteli koko alaa tarjoamaan asiakkaille heidän haluamaansa tietoa tuotteiden alkuperästä.

St1:n pohjoismainen asiakaspalvelukeskus perustettiin Tukholmaan, missä asiantuntijamme palvelevat suomalaisia, ruotsalaisia ja norjalaisia asiakkaitamme. Laajensimme myös verkkopalveluitamme Ruotsissa:

asiakas voi täyttää St1-korttihakemuksen netissä ja allekirjoittaa sen sähköisesti omien pankkitunnustensa avulla.

Norjassa alkoi liiketoiminnan kehittäminen uudessa Shell-verkostossa

Norjan huoltoasemamarkkinoilla vuosi oli suurten muutosten aikaa niin toimijoiden omistussuhteissa kuin operatiivisessa toiminnassakin. St1 otti Smart Fuel AS:n yrityskaupan seurauksena haltuunsa Norjan Shell-verkoston liiketoiminnan lokakuussa. Omistajanvaihdoksen ja järjestelmämuutoksen aikanakin pystyimme palvelemaan asiakkaita keskeytyksettä.

Onnistuneen siirron jälkeen aloitimme liiketoiminnan kehittämisen verkostossa tavoitteenamme pitkän tähtäimen tuottava toimintamalli. Shell-asemien pikaruoka-konseptin kehitystyö otettiin omiin käsiin ja pyrimme jatkossa entistä asiakaslähtöisempään tarjontaan, joka perustuu omaan osaamiseen ja laadukkaaseen paikalliseen ruokaan. Myös uuden myymäläkonseptin rakentaminen tulevaisuutta varten on aloitettu.

Noin 40 St1-automaattiaseman verkosto palveli asiakkaita Osloon seudulla koko vuoden ajan. Shell-verkoston ostoon liittyvän kilpailuviranomaisten päätöksen seurauksena sovimme sopimuksen St1-automaattiasemien myynnistä tammikuussa 2016, mutta St1-brändi säilyy näillä asemilla myös jatkossa uuden paikallisen omistajan operoimana.

Vastuullisia CO₂-hyviä vaihtoehtoja

Pyrimme tuomaan autoilijoille jatkuvasti yhä enemmän CO₂-hyviä tuotteita. Flexifuel-autojen RE85-polttoneste valmistetaan itse tuottamastamme jäte- ja tähdepohjaisesta bioetanolista, joka vähentää fossiilisia hiilidioksidipäästöjä jopa 80 %. Uudistettu Diesel plus sisältää kotimaista uusiutuvaa puupohjaista dieseliä.

Puhtaan tuulisähkön tuotannollamme voimme kompensoida myös asematoimintaamme tarvitsemamme energian aiheuttamat fossiiliset päästöt. ■

” Pyrimme jatkuvasti tuomaan markkinoille yhä enemmän CO₂-hyviä tuotteita.

CASE

Asematoiminnot

Lanseerauksia ja asiakaspalvelun kehittämistä

Keväällä 2015 toimme Suomen St1-asemaverkoston jakeluun uudistetun Premium-luokan dieselpolttonesteen Diesel plussan. Kaikkiin dieselmootoreihin sopivassa dieselissä yhdistyvät huippuluokan tekniset ominaisuudet ja yhteistyökumppanimme UPM:n kehittämä kotimainen puupohjainen uusiutuva diesel.

“Kun kaksi innovatiivista suomalaista yhtiötä päätti yhteistuumin tuoda uudistetun polttoaineen Suomen markkinoille, yhdistäviä tekijöitä löytyi helposti: kotimaisuus, vastuullisuus ja hiilidioksidipäästöjen jatkuva vähentäminen. Yhdessä St1:läisten kanssa loimme uuden polttoaineen ja syntyi tuote nimeltä Diesel plus – Powered by UPM BioVerno. Lanseeraus onnistui yli odotusten ja on ollut hienoa seurata, miten kotimaista vähäpäästöistä UPM BioVerno päättyy yhä enemmän autoilijoiden tankkiin suomalaisen energiayhtiön, St1:n kautta”, sanoo Sari Mannonen, UPM Biopolttoaineet -liiketoiminnan myynti- ja markkinointijohtaja. ■



Toiminnan läpinäkyvyyttä kehittääksemme lanseerasimme vuonna 2015 alan ensimmäisenä

yhtiönä Ruotsissa tuotteidemme oman alkuperämerkin. Merkki on näkyvissä kaikilla ruotsalaisilla St1- ja Shell-asemilla ja se ohjaa asiakkaat nettisivuillemme, joilta voi suoraan nähdä polttoaineidemme alkuperän.

Alkuperätiedot löytyvät kattavasti niin raakaöljyn, polttonesteiden, polttonestekomponenttien ja biotuotteidenkin osalta, jotka ostamme tai valmistamme ja prosessoimme jalostamossamme. Tiedot perustuvat raporttiin, jonka laadimme energiaviranomaisille vuosittain. ■

Norjassa kehitetty asiakaspalvelu-ohjelma “The Power of V” on kasvatanut niin henkilöstömme yhteishenkeä ja työtyytyväisyyttä kuin markkinaosuuttammekin. Ohjelman tavoitteena on nostaa asiakaskokemuksen tasoa asemillamme siten, että asiakkaat valitsevat jatkossakin aina Shellin. Haluamme ylittää asiakkaiden odotukset ja tarjota kullekin hänen tarvitsemiaan tuotteita ja palveluita.


“The Power of V” -ohjelmassa hyödynnetään myös sosiaalista mediaa. Suljettu Facebook-ryhmä toimii sisäisenä viestintäkanavana, jonka kautta henkilöstömme ympäri Norjaa voimme jakaa asiakaspalvelukokemuksia ja -tarinoita. Ryhmään on liittynyt jo yli 1200 henkilöä. ■



Myynti- ja markkinointijohtaja Sari Mannonen ja tuotespecialisti Ville Vauhkonen UPM:ltä osallistuivat Diesel plussan lanseeraus-tilaisuuteen.



“The Power of V”-ohjelma on saanut inspiraationsa Shell V-Power Nitro + -huippubensiinin suorituskyvystä.



Huippuluokan
polttonesteitä
ja palvelua

St1:n suoramyynti Suomessa keskittyi ylläpitämään korkealuokkaista palvelua ja kasvattamaan Premium-tason polttonesteiden myyntiä. Ruotsissa kasvatimme liiketoiminta-alueen myyntiä ja vahvistimme raskaan kaluston tankkausverkostoa. Lokakuussa toteutuneen Shell-yrityskaupan myötä suoramyynnin kehitystyö alkaa myös Norjassa.

St1- ja Shell-ketjujen polttonestekorttien käyttö on kasvanut.



Suoramyynti -liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2015 oli 1,2 miljardia euroa (2014: 1,3 miljardia euroa) ja liikevoitto 19,2 miljoonaa euroa (2014: 17,0 miljoonaa euroa).

Premium-tuotteiden myynti kasvoi Suomessa

Panostus keskitisletuotteiden, dieselin ja polttoöljyn tuotekehitykseen on osoittautunut onnistuneeksi strategiaksi Suomessa. Premium-luokan Diesel plussan ja Diesel Maxin volyymit ovat kasvaneet yleistä polttonestemarkkinää enemmän ja yhteistyö UPM:n uusiutuvan dieselin osalta on otettu positiivisesti vastaan myös ammattiliikenteen ja yritysautoilijoiden keskuudessa. Asiakkaiden luottamus ympäristöä ja kustannuksia säästävään vaihtoehtoihin näkyi Premium-tuotteidemme osuuden nousuna noin 35 prosenttiin Suomen suoramyynnistä.

Lämmitys- ja moottoripolttoöljytoimituksissa Teho Opti Premium ja MPÖ2 Premium-tuotteiden osuudet kasvoivat viime vuonna. Laadukkaat tuotteet ja sähköinen markkinointi siivittivät kasvuun myös lämmitysöljyn myynnin kuluttaja-asiakkaille.

Sähköisten tilauskanaviemme käyttö on lisääntynyt jatkuvasti. Olemme panostaneet henkilöstömme myynnin ja asiakaspalvelun valmennukseen sekä kehittäneet sähköisiä markkinointi- ja myyntikanavia parantamalla verkkopalveluiden näkyvyyttä ja käytettä-

vyyttä. Nyt asiakaspalvelumme toimii entistä paremmin ympäri vuorokauden.

Korttiperhe kehittyi ja ristiinkäyttö yleisty

St1- ja Shell-ketjujen polttonestekortit ovat saaneet vahvan jalansijan Suomessa ja korttien ristiinkäyttö on lisääntynyt merkittävästi. Ammattiliikenteen segmentissä sekä St1 D-kortin että euroShell CRT-kortin volyymit kasvoivat tavoitteen mukaisesti. St1-yrityskortin käyttö kasvoi etenkin pk-yritysten segmentissä. Lanseerasimme myös yksinkertaistetun, nopeasti käyttöön saatavan St1 Yrittäjäkortin, jonka myyntikanavina toimivat asemaverkostomme ja yhteistyökumppanimme.

Shell-kuluttajakortin järjestelmäpäivitys vietiin loppuun ja uutena mahdollisuutena voimme tarjota mm. luotto-ominaisuuden St1- ja Shell-asemaostoihin. Uusien Shell-korttiasiakkaiden määrä kasvoi hyvin. Jatkoimme yhteistyötä merkittävien suomalaisten järjestöjen kanssa, joiden jäsenkorttiin on liitetty St1-käteisalennuskortti-ominaisuus. Kumppaneinamme on jo 26 eri järjestöä.

Saimme kuluneena vuonna valmiiksi raskaan kaluston palveluita selkeyttävän ja parantavan liikepaikkastrategian, jonka toteutus alkaa vuonna 2016.



” Tuomme yhä enemmän uusiutuvia polttoainevaihtoehtoja liikenteeseen.

Ruotsissa kasvua niin jälleenmyynti- kuin raskaan liikenteen verkostossakin

Polttonesteiden suoramynti ruotsalaiselle teollisuudelle ja jälleenmyyjille ylsi hyvään tuloksen vuonna 2015. 95 % koko volyymistä muodostui jälleenmyyjäasiakkaidemme itse terminaalileittämme noutamista polttonesteistä.

Raskaan kaluston Shell Truck Diesel -verkon myynti kasvoi lähes 20 % vuonna 2015. Uusi markkinointiohjelmamme tuki hyvin liiketoiminnan kasvua. Pakokaasuja puhdistavan AdBlue-lisäaineen kysyntä Ruotsissa on kasvanut jatkuvasti ja laajensimme edelleen sen myyntiä: nyt AdBlueta voi ostaa lähes 80 tankkauspaikassa ympäri maata. B100-biodieselin tankkausmahdollisuus lisättiin kuuteen verkoston pisteeseen, joissa sen myynti on alkanut lupaavasti. Lisäksi valmistelimme kolmen uuden Shell Truck Diesel -aseman rakentamista vuonna 2016.

Marine-sektorilla kova kilpailu aiheutti volyymin menetyksiä ja laski tuotteiden hintoja, mutta säilytimme hyvät marginaalit. Uusien vähärikkisten laivaliikenteen polttoaineiden myynti lähti onnistuneesti käyntiin SECA-erityisaluemääräysten astuessa voimaan vuoden 2015 alussa.

Norjassa hyvä pohja kehittämiselle

Norjassa on laaja euroShell-yrityskorttiasiakaskanta, jonka kehittämiseen on panos-

tettu erittäin aktiivisesti. Myös rannikon kattava laivojen bunkraustoiminta luo hyvän pohjan toiminnan kehittämiseksi tulevaisuudessa.

Norjasta ostettuun Shell-liiketoimintaan kuuluvat myös varasto- ja kuljetustoiminnot.

Yhä enemmän uusiutuvia vaihtoehtoja liikenteeseen

Suomessa aloitimme kotimaista uusiutuvaa dieseliä sisältävän Diesel plussan testikäytön Helsingin bussiliikenteessä yhteistyössä UPM:n, Volvon, Transdev Finlandin, HSL:n ja VTT:n kanssa. St1:n omaan jätepohjaiseen etanolintuotantoon perustuva RED95-etanolidieselhanke jatkuu myös suunnitellusti Helsingissä kahdella pääkaupunkiseudun bussilinjalta liikennöivissä Scania-busseissa. Molempien hankkeiden tavoitteena on lisätä uusiutuvan polttoaineen käyttöä ja vähentää haitallisten CO₂- ja pienhiukkaspäästöjen määrää kaupunkiliikenteessä.

Ruotsin Shell Truck Diesel -verkostossa myytävä CityDiesel täyttää korkeimman luokan ympäristövaatimukset ja sisältää uusiutuvia diesel-komponenttija. Tulevaisuudessa myös fossiilittoman HVO100:n käyttö tulee lisääntymään, mikäli kansallisia biovelvoitteita kiristetään odotetusti. ■

CASE

Suoramyynti

Yhteistyötä yritysasiakkaiden ja jälleenmyyjien kanssa

St1:n tarjoamien yrityskorttien käyttö on lisääntynyt Suomessa voimakkaasti. Ympäristöhuoltoalalla toimiva perheyritys Eerola-yhtiöt otti yrityskorttimme käyttöön keväällä 2015. Yritys tarjoaa erotin- ja viemärihuoltoa asiakkailleen ympäri maata ja käyttää 120 yksikön kalustossaan merkittäviä määriä dieseliä vuodessa.

”St1 pystyi tarjoamaan käyttöömmme maankattavan tankkausverkoston, jossa sama kortti käy St1- ja Shell-asemilla, sekä kilpailukykyisen polttoaineen hinnan. Olemme huomanneet, että yhteistyö St1:n kanssa toimii sujuvasti erilaisissa tilanteissa”, toteaa Eerola-yhtiöiden toimitusjohtaja Pasi Eerola.

Eerola-yhtiöt puolestaan huolehtii solmitun palvelusopimuksen puitteissa St1:n huoltoasemien viemäri- ja erotinjärjestelmien ylläpidosta ja huollosta. Yhtiön ”Verraton”-huoltopalvelu varmistaa ympäri vuorokauden, että tärkeät erotinjärjestelmät toimivat asemillamme luotettavasti ja estävät mahdolliset vuodot ympäristöön. ■

Ruotsissa St1 myy polttonesteitä suoramyynninä teollisuudelle ja jälleenmyyjille. Vuonna 2015 neuvotelimme uudelleen yhteistyösopimukset useiden pitkäaikaisten jälleenmyyjiemme, kuten irlantilaisen DCC:n omistuksessa olevien Svenska Oljebolagetin (SOAB) ja Qstarin kanssa.

Svenska Oljebolaget toimii pääasiassa eteläisessä Ruotsissa asiakkaina mm. omakotilämmittäjät ja maatilat Jönköpingin seudulla. Kattavan tuotevalikoiman ja kilpailukykyisen hinnan lisäksi SOAB:lle on tärkeää varastojemme läheinen sijainti sekä se, että pystymme ylläpitämään yhtiöltä edellytettävää huoltovarmuusvarastoa.

Qstarilla on noin 400 tankkauspaikkaa pienemmillä paikkakunnilla ympäri Ruotsia. Sopimuksen mukaan Qstar noutaa ketjun asemien tarvitseman bensiinin varastoitamme. ■

Eerola-yhtiöt huoltaa asemiemme erotinjärjestelmät Suomessa.

Svenska Oljebolaget toimii jälleenmyyjänämmme Etelä-Ruotsissa.





Uusia teknologia-avauksia ja ennätysmäärä tuulivoimaa

Jatkoimme panostuksia paikalliseen uusiutuvan energian tuotantoon, jotta voimme strategiamme mukaisesti korvata sillä yhä enemmän fossiilista tuontienergiaa. Vuonna 2015 toimitimme uutta teknologiaa edistyneiden biopolttonesteiden tuotantoon, rakensimme lisää tuulivoiman tuotantokapasiteettia ja käynnistimme ainutlaatuisen geolämmön pilottihankkeen. Vahvistimme myös uusiutuvan energian liiketoiminta-alueen organisaatiota Pohjoismaissa.

St1:n Uusiutuvan energian liiketoiminta-alueen liikevaihto vuonna 2015 oli 37 miljoonaa euroa (2014: 36 miljoonaa euroa). Liikevoitto jäi -1,3 miljoonaa euroa tappiolle (2014: -4,7 miljoonaa euroa).

Tavoitteenamme on kasvaa pohjoismaiseksi toimijaksi myös uusiutuvan energian alueella. Organisoimme kuluneen vuoden aikana liike-toiminta-alueen uudelleen keskittäen pohjoismaisella tasolla saman johdon alle kaikki

uusiutuvan energian toiminnot: biopolttoaineet, sähkö ja lämpö. Samalla vahvistimme organisaatiotamme uusilla vastuuhenkilöillä Ruotsissa ja Norjassa, jotta pystymme paremmin hyödyntämään olemassa olevaa osaamistamme ja etsimään uusia liiketoimintamahdollisuuksia kaikissa toimintamaissamme.

St1 Biofuelsille pää auki teknologiavientiin ja puupohjaisen etanolituotantoon

Kaikissa toimintamaissamme biopolttoaineiden osuutta liikennepolttonesteissä pyritään jatkuvasti kasvattamaan jakeluvuorituksen ja/tai verohelpotusten avulla. Lähes neljän vuoden lainsäädäntöprosessin jälkeen syksyllä 2015 EU:ssa astui voimaan ns. ILUC-direktiivi, jonka tarkoitus on hillitä ensimmäisen sukupolven biopolttoaineiden tuotannosta aiheutuvien epäsuorien maankäytön muutoksien negatiiviset ilmastovaikutukset.

St1:n kehittämä etanolintuotantoteknologia perustuu ruokaketjun ulkopuolisiin raaka-aineisiin eikä aiheuta muutoksia maankäyttöön. Vuonna 2015 jatkoimme omaan teknologiaamme perustuvaa edistyneen bioetanolin tuotantoa liikennekäyttöön. Jäte- ja tärhdepohjaisia raaka-aineita hyödyntävien suomalaisten etanolilaitostemme kokonaistuotanto kasvoi 6,7 % edelliseen vuoteen verrattuna.



St1 Biofuels Oy:n ensimmäinen ulkomaille toimittama etanolin tuotantolaitos vihittiin käyttöön Göteborgissa Ruotsissa kesällä 2015. Etanolix®-laitoksessa kierrätetään mm. alueen leipomoteollisuuden jätteet bioetanoliksi. Laitoksen tilaaja on North European Bio Tech Oy (NEB), SOK:n ja St1:n perustama osakkuusyhtiö biopolttoaineiden tuotantoyksiköiden rakentamista varten. Laitoksen tuotantokapasiteetti – 5 miljoonaa litraa etanolia vuodessa – on vuokrattu NEB:n sisaryhtiölle, öljy- ja biotuotteiden hankintayhtiö North European Oil Trade Oy:lle. NEOT toimittaa polttonesteet Pohjoismaissa suurille huoltamoketuille – ABC:lle, St1:lle ja Shellille – joilla on yhteensä noin 1 900 huoltoasemaa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Elokuussa 2015 aloitimme puupohjaista raaka-ainetta hyödyntävän etanolitehtaan rakentamisen NEB:lle Suomessa. Kajaaniin Renforsin Rannan teollisuusalueelle sijoittuva maailman ensimmäinen Cellunolix®-laitos tulee valmistamaan vuosittain 10 miljoonaa litraa bioetanolia lähialueen sahoilla syntyvästä sahanpurusta. Tavoitteenamme on saada tehdas käyttöönottovalmiuteen kesällä 2016 ja käynnistää tuotanto loppuvuoden aikana. Sahanpurun ja muun puutähteen potentiaali on merkittävä etanolituotannon raaka-aineena Pohjoismaissa. Kajaanin Renforsin Rannan hankkeen tavoitteena onkin luoda pohjaa vastaaville isommille laitoksille ja valmistautua vuonna 2030 todennäköisesti kasvaviin liikenteen päästöjen vähennysvelvoitteisiin.

Vahvistimme uusiutuvan energian organisaatiotamme Pohjoismaissa.

Tuuliwatti tuotti jo yli kolmanneksen Suomen tuulisähköstä

Osakkuusyhtiömme Tuuliwatti Oy vahvisti asemaansa Suomen johtavana tuulivoimalan yhtiönä. S-ryhmän S-Voiman kanssa omistamamme Tuuliwatti tuotti vuoden aikana ennätysmäärän puhdasta kotimaista tuulisähköä eli lähes 0,8 TWh, mikä vastaa 350 000 kerrostaloasunnon vuotuista sähkönkulutusta ja reilun kolmanneksen osuutta Suomen koko tuulivoimatuotannosta.

Samalla Tuuliwatti eteni 650 miljoonan euron investointiohjelmansa toteuttamisessa suunnitellun aikataulun mukaisesti. Vuoden lopussa yhtiöllä oli reilut 300 megawattia tuulivoimaa tuotannossa ja loput, noin 160 megawattia rakenteilla. Vuoden aikana yhtiö vihki käyttöön uusinta alan teknologiaa edustavat tuulipuistot Torniossa, Salossa, Siikaisissa ja Porissa.

Tuulivoimarakentamisen Suomessa 2010-luvun alussa käynnistänyt syöttötariffijärjestelmä 2500 MVA:n kiintiöineen tuli käytännössä täyteen vuonna 2015, ja kiintiöön

hyväksyttiin kaikki luvitetut hankkeemme. Tuuliwatti rakentaa hankkeet valmiiksi vuoden 2017 aikana, jolloin yhtiön tuotantokapasiteetti vastaa noin 25 % Suomen vuoden 2020 tuulivoimatuotantotavoitteesta.

Varaudumme myös jatkorakentamiseen, koska tuulivoimaa tarvitaan lisää. Suomen linjauksen mukaan 50 % energiankulutuksesta tulee kattaa uusiutuvilla energialähteillä 2020-luvulla. Valmisteilla on kansallisen energia- ja ilmastostrategian päivitys tulevaisuuden tavoitteiden täyttämiseksi sekä uuden uusiutuvan energian kannustinjärjestelmän suunnittelu jatkoa varten.

Geotermisen lämmöntuotannon pilottihanke lupaavasti käyntiin

Keväällä 2015 St1 Deep Heat Oy aloitti luotausporaukset Suomen ensimmäisessä geotermisen energian lämpölaitoshankkeessa Espoon Otaniemessä. Kahden kilometrin syvyyteen ulottuvien luotausreikien ja kiviäytteiden avulla analysoimme varsinaisten syvälämpökaivojen poraukseen tarvittavia tietoja kallioperästä. Analyysien

perusteella päätimme jatkaa projektia kohti seitsemän kilometrin syvyyisten syvälämpökaivojen poraamista ja geotermisen pilottilämpölaitoksen rakentamista.

Olemme tehneet tiivistä yhteistyötä ELY-keskuksen, Espoon kaupungin ja Ympäristöministeriön kanssa mm. lupaprosessien kehittämiseksi ainutlaatuiselle hankkeelle. Poraukset aloitetaan keväällä 2016 ja pilottilämpölaitoksen arvioidaan valmistuvan vuonna 2017. Teollisen mittakaavan laitoksen arvioidaan tuottavan parhaimmillaan jopa 40 megawatin teholla geotermistä lämpöä. Fortum tulee ostamaan lämmön kaukolämpöverkkoonsa ja pystyy kattamaan sillä jopa 10 % kaukolämmön tarpeesta Espoon alueella.

Pääosin fossiiliseen energiaan perustuva kaukolämpö on yleisin lämmitysmuoto Suomessa. Pilottihankkeen on mahdollista tarjota kaukolämmöntuotantoon uusiutuva, päästötön energialähde, joka voidaan jakaa suoraan olemassa olevaan kaukolämpöverkostoon. Hankkeemme onkin yksi Suomen uusiutuvan energian kärkihankkeita, jolle Työ- ja elinkeinoministeriö sekä Tekes ovat myöntäneet tukea.

Haja-asutusalueilla, missä kaukolämpöä ei ole saatavilla, tytäryhtiömme St1 Lähienergia Oy (ent. Etelä-Suomen Lämpöpalvelu Oy) tarjoaa erilaisia lämpöpumppuratkaisuja, joilla korvataan fossiilista öljylämmitystä ja parannetaan lämmityksen energiatehokkuutta.

Tutkimusta ja osaamisen kehittämistä kumppaneiden kanssa

Seuraamme jatkuvasti alamme kehitystä ylläpitääksemme kokonaisnäkemyistä uusista mahdollisuuksista ja viimeisimmistä innovaatioista uusiutuvan energian eri osa-alueilla: liikenteessä, sähkömarkkinoilla ja lämmöntuotannossa.

Liikenteen polttonesteiden osalta jatkoimme omaa tutkimus- ja kehitystyötämme ja suoritimme laboratoriossamme noin 150 erillistä tutkimustehtävää vuoden 2015 aikana. Jatkoimme myös yhteistyötä VTT:n kanssa BioEtanoli2020-hankkeessa puupohjaisen etanolintuotannon optimoimiseksi.

Tuimme vuoden aikana myös useita tuulivoiman vaikutuksiin liittyviä asiantuntijatutkimuksia kehittääksemme alan aitoa osaamista Suomessa. Espoon geolämmön pilottihankkeen rinnalla toimii kansainvälinen tiedehanke, jonka tavoitteena on geotermisen lämmöntuotannon tietotaidon kasvattaminen Suomessa ja kansainvälisesti.

Kesällä 2015 St1 Biofuelsin Mika Aho valittiin Leaders of Sustainable Biofuels -yhteenliittymän puheenjohtajaksi. Mm. öljy-, kemian- ja metsäteollisuuden sekä lentoliikenteen johtavista yrityksistä koostuvan LSB:n tavoitteena on edistää edistyneiden toisen sukupolven biopolttoaineiden kehitystä Euroopassa. ■

” Seuraamme alamme kehitystä ylläpitääksemme kokonaisnäkemyistä uusiutuvan energian uusista mahdollisuuksista ja innovaatioista.

CASE

Uusiutuva energia

CO₂-hyvän energian tutkimusta ja tuotantoa

St1 Deep Heat Oy toteutti kesällä 2015 geotermisen lämmöntuotannon pilottihankkeeseen liittyvät luotausporaukset Fortumin lämpölaitosalueella Espoon Otaniemessä. Porausten alkaessa järjestimme työmaa-alueella tutustumistilaisuuden yhteistyökumppaneille, päättäjille ja medioille.

Ainutlaatuinen pilottihanke on herättänyt paljon positiivista huomiota Suomessa. Se valittiin myös vuoden parhaaksi alan innovaatioksi Kaukolämpö 2015 -tapahtuman kilpailussa, jonka tavoitteena oli hakea kaukolämpöalalle uusia teknisiä ratkaisuja, palveluita tai liiketoimintamalleja. ■

Osakkuusyhtiömme Tuuliwatti Oy jatkoi kuluneena vuonna tuulivoimapuistojen rakentamista investointiohjelmansa mukaisesti. Salon Märynummelle pystytettiin Suomen ensimmäiset 5 megawatin suurvoimalat, joiden yhteenlaskettu tuotanto vastaa yli 16 000 kerrostaloasunnon sähkönkulutusta. Tuulivoimaloista kaksi on Tuuliwatin omistuksessa ja yksi rakennettiin paikallisille yrittäjille.

Märynummen tuulipuiston puhdasta sähköä hyödyntävät niin paikallinen osuuskauppa kuin puiston vieressä sijaitseva kauppapuutarhakin. Yhteistyössä Märynummen kyläyhdistyksen kanssa järjestettyyn avajaistapahtumaan huhtikuussa 2015 osallistui yli 1 000 henkeä. ■

St1 Biofuels Oy:n laboratorioissa tutkitaan ja kehitetään bioetanolin valmistusprosessia erilaisista jäte- ja tähdepohjaisista raaka-aineista. Tällä alueella tutkimustiimimme on edelläkävijä jopa maailmanlaajuisesti. St1:n Etanolix®-prosessissa kierrätetään elintarviketeollisuuden jätteitä ja tähteitä bioetanoliksi, Bionolix®-konseptissa puolestaan kotitalouksien erilliskerättyä biojätettä. Cellunolix®-menetelmä perustuu puupohjaisiin raaka-aineisiin.

Laboratorion 15-henkisellä tutkimus- ja analyysitiimillä on käytössään modernit tilat ja laitteet Helsingin Pitäjänmäellä. Lisäksi Jokioisissa toimii St1 Biofuelsin pilottilaboratio.

Haasteelliseen havupuuraaka-aineeseen perustuvan etanolintuotantoprosessin osalta laboratorioissa viimeisteltiin kuluneena vuonna menetelmä, jolla sahanpurusta pystytään erottelemaan sokerit mahdollisimman tarkasti erilleen sen muusta rakenteesta. Cellunolix®-menetelmä on valmis hyödynnettäväksi Kajaaniin vuonna 2016 valmistuvassa etanolilaitoksessa. ■

Geotermisen lämpövoimalan luotausporaukset saatiin valmiiksi vuonna 2015.

Märynummen tuulipuiston avajaisiin osallistui ennätysmäärä väkeä.

St1 Biofuelsin laboratorioissa kehitetään uraa uurtavia bioetanolin tuotantomenetelmiä.



St1:läiset ovat
sitoutuneita
energia-alan
ammattilaisia



St1 Nordic -konsernin palveluksessa on kaikkiaan lähes 500 energia-alan ammattilaista Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Suoraan ja välillisesti työllistimme vuonna 2015 yli 7000 henkeä Pohjoismaissa. Tuimme eri tavoin St1:läisten kehittymistä ja jatkoimme panostuksia työhyvinvointiin ja -turvallisuuteen. Vuoden viimeisellä neljänneksellä toteutimme ostamamme Shellin markkinointiyhtiön liiketoiminnan uudelleenorganisoinnin Norjassa.

Vuoden 2015 lopussa St1 Nordicin palveluksessa oli 244 henkeä Suomessa, 134 henkeä Ruotsissa ja 110 henkeä Norjassa.

Perinteisen öljyliiketoimintamme tuotot mahdollistavat CO₂-hyvien energiaratkaisujen kehittämisen. Toisin sanoen öljyliiketoiminnassa työskentelevät St1:läiset mahdollistavat strategiamme toteutuksen ja uusiutuvan energian liiketoiminnassa työskentelevät puolestaan toteuttavat strategiaa.

St1:llä on paljon pitkiä työsuhteita ja vaihtuvuus on pientä. Kokeneiden ammattilaistemme rinnalle olemme rekrytoineet nuoria osaajia. Organisaatiomme on matala ja päätöksenteko aina lähellä. Konsernin arvot perustuvat pohjoismaisiin yhteiskunta-arvoihin. Toimintakulttuuriimme kuuluu vahvasti sisäinen yrittäjäys, avoimuus, vuorovaikutus yli organisaatorajojen sekä uudenlaiseen ajatteluun ja kehittämiseen kannustava ilmapiiri.

Suomessa teemme vuosittain työilmapiiritutkimuksen, jonka tulosten 2015 mukaan

henkilöstö arvioi erityisen hyvälle tasolle työn mielekkyyden, työviihtyvyyden sekä ilmapiirin ja sitoutumisen. Ruotsissa toteutetaan kuukausittain henkilöstökysely, joka keskittyy kulloinkin tiettyyn teemaan. Kyselyssä saadun palautteen pohjalta tehdään parannuksia ja kehitetään organisaation toimintaa.

Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden parantamiseksi tuimme henkilöstökerhojen kautta liikunta- ja muita vapaa-ajan harrastuksia. Henkilöstömme sairauspoissaolo prosentti on poikkeuksellisen alhainen: vuonna 2015 se vaihteli toimintamaissamme 2:n ja 2,7:n välillä. St1:läisten käytettävissä on kattavat työterveyspalvelut.

Tavoitteellista osaamisen ja organisaation kehittämistä

Vuosittain käymme koko henkilöstöä koskevat kehityskeskustelut, joissa asetetaan tavoitteet sekä arvioidaan suoriutumista ja henkilökohtaista kehittymistä. Kehittämistarpeisiin vastaamme koulutuksilla ja valmennuksilla.

Suomessa järjestimme kuluneena vuonna valmennusta mm. henkilöjohtamisessa sekä neuvottelutaidoissa. St1 Biofuelsissa aloitettiin TEAT, kaksivuotinen Tuotannon työnjohtollinen koulutusohjelma tuotannossa toimiville henkilöille.

Ruotsissa muutoksenhallinta oli edelleen ajankohtainen painopistealue: vuonna 2015 johtoryhmä ja tiiminvetäjät osallistuivat muutosjohtamisen koulutusohjelmaan ja organisaation kehittäminen jatkuu näiden koulutettujen muutosjohtajien avulla.

Norjassa keskityimme lokakuun alussa St1:lle siirtyneen Shell-liiketoiminnan uudelleenorganisointiin, joka oli valitettava, mutta välttämätön toimenpide kilpailukykyisen ja tulevaisuuden tavoitteisiimme parhaiten sopivan organisaation luomiseksi. Tässä yhteydessä kartoitimme kattavasti Norjan organisaation erilaiset osaamiset haastatteleamalla koko henkilöstön.

Pohjoismaisessa St1 Nordic -konsernissa pyrimme tukemaan henkilöstömme urakehitystä myös sisäisillä siirroilla – niin yksiköiden kuin eri maidenkin välillä. Noudattamme kaikkiihen henkilöihin tasavertaisen kohtelun periaatteita työhönnotossa, työtehtäviä määrittäessä, ylennyksistä päätettäessä, siirroissa toisiin tehtäviin, työsuhteen päättyessä, palkkahallintoon liittyvissä asioissa sekä koulutuksen suunnittelussa.

Työturvallisuus tärkeä osa toimintaa

Kaikki toimintamme on tietoisesti suunniteltu mahdollisimman turvalliseksi ja tavoittelemme työtapaturvissa nollassa pyrkien torjumaan ne ennakolta. Sattuneet tapaturmat ja läheltä piti -tilanteet käymme perusteellisesti läpi, jotta niiltä voidaan välttää tulevaisuudessa.

Vuonna 2015 Suomessa sattui vain muutamia pieniä työtaturmia henkilöstöllemme ja urakoitsijakumppaneillemme. Myös Ruotsissa ja Norjassa onnettomuudet ja tapaturmat olivat vähäisiä.

Työturvallisuus- ja hyvinvointiasioita käsitellään työsuojelutoimikunnissa sekä tarvittaessa myös yhteistoimintatoimikunnassa henkilöstöryhmien edustajien ja toimitusjohtajien kesken. Järjestämme säännöllisesti työturvallisuuskoulutusta tuotannon henkilöstölle. ■

” Toimintakulttuuriimme kuuluu sisäinen yrittäjäys, avoimuus ja uudenlaiseen ajatteluun ja kehittämiseen kannustava ilmapiiri.

CASE

Henkilöstö

St1 tarjoaa monipuolisia ura- ja kehittymismahdollisuuksia

Per-Arne Karlssonilla on jo mittava ura öljyalalla Ruotsissa – vuodesta 1989 alkaen Shellin ja viimeiset viisi vuotta St1:n palveluksessa. Työtehtävät ja vastuut ovat pääosin liittyneet myyntiin ja asiakasrajapintaan sekä kuluttaja- että yrityssegmenteissä. Joulukuussa 2015 hän siirtyi yrityspuolen myyntijohtajan tehtävistä Ruotsin St1:n Uusiutuvan energian johtajaksi.

”Tehtäväni on nyt ennen kaikkea kartoittaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia uusiutuvan energian alueella maassamme. Hyödyntämällä kokemustani ja verkostoani tavoitteenani on kasvattaa St1:n tunnettuutta uusiutuvan energian toimijana – ihan samalla tavalla kuin yritys jo tunnetaan alan edelläkävijänä Suomessa”, Per-Arne linjaa. Hän on innoissaan uusista haasteista ja jatkaa myös työskentelyä Ruotsin St1:n johtoryhmässä. ■

Heidi Laurila työskenteli St1:llä jo opintojensa ohessa. Vuonna 2013 hän valmistui tuotantotalouden diplomi-insinööriksi ja teki lopputyönsä St1 Biofuelsille. Valmistuttuaan Heidi toimi St1:n Asematoiminnoissa verkostosuunnittelijana ja syksyllä 2015 äitiyslomalta palattuaan hän aloitti Uusiutuvan energian organisaatiossa. Nyt hänen työhönsä kuuluvat mm. asiakaspalautteet, tuulivoimaloiden ääniasiat sekä aurinkoenergian liiketoimintamahdollisuuksien kartoittaminen Suomessa.

”On äärimmäisen mielenkiintoista olla mukana tulevaisuuteen tähtäävässä kehitystyössä. St1 on yritys, jolla on laaja näkemys energia-alasta ja jossa aidosti kehitetään uusia asioita. Nykyisessä työssäni toimin paljon erilaisissa energia-alan verkostoissa ja on mukavaa huomata, että hankkeemme herättävät positiivista mielenkiintoa alalla”, Heidi kertoo. ■

Tia Rytönen tuli St1 Suoramyyntiin Yrityskorttipalvelut-tiimin jäseneksi runsaat kolme vuotta sitten. Avoin ja sosiaalinen Tia eteni nopeasti tiimin vetäjäksi ja luotsaa nyt viiden asiakaspalveluammattilaisen joukkoa St1:n pääkonttorissa Helsingissä. Tiimi huolehtii siitä, että uudet yritysasiakkaat saavat kortit sujuvasti käyttöönsä ja että kaikki kortteihin liittyvät mahdolliset ongelmatilanteet ratkaistaan nopeasti.

”Meillä on tiimissä ja koko St1:ssä mahtava työilmapiiri ja hyvin avoin kulttuuri. Kaikki puhaltavat yhteen hiileen. Mahdollisuus edetä nopeasti organisaatiossa kasvatti entisestään omaa motivaatiotani ja oli samalla tietenkin näytön paikka. Tiimimme tehtävänä on tukea konsernin peruspolttoainebisnestä, mutta minulle on tärkeää myös se, että työemme tukee osaltaan myös St1:n uusiutuvan energian liiketoiminnan kehittämistä. Voin aina ylpeänä kertoa, missä olen töissä”, Tia summaa. ■

Per-Arne Karlsson kartoittaa uusiutuvan energian liiketoimintamahdollisuuksia Ruotsissa.

Heidi Laurila työskentelee projektipäällikkönä mm. tuulivoiman ja aurinkoenergian parissa.

Tia Rytönen toimii Suoramyyntin Yrityskorttipalvelut-tiimin vetäjänä Helsingissä.



CASE

Henkilöstö



TEAT-koulutusohjelma on räätälöity St1 Biofuelsin henkilöstöä varten.

Uusi pohjoismainen asiakaspalvelukeskus toimii Tukholmassa.

Tom Solhaug vetää Sjursøyen terminaalia Osllossa.



St1 Biofuels aloitti syksyllä 2015 Tuotannon työnjohdon TEAT-koulutuksen yhteistyössä Rastorin kanssa. Oppisopimus-koulutuksena toteutettava kaksivuotinen koulutusohjelma tähtää Tekniikan erikoisammattitutkinnon suorittamiseen. Noin 20 tuotannon työnjohtotehtävissä toimivaa henkilöä yhtiöstä osallistuu koulutukseen.

”Koulutusohjelman tavoitteena on kehittää työnjohdon henkilökohtaisia valmiuksia ja tukea muutoksenhaallintaa kasvavassa yhtiössä, jossa muutos on jatkuvaa. Tutkintoon vakiona kuuluvien osien lisäksi siihen on räätälöity mukaan toimintamme kehittämiseen liittyviä asioita, joista on konkreettista hyötyä osallistujille heidän omassa työssään. Tästä olemmekin saaneet jo paljon positiivista palautetta osallistujilta”, toteaa St1 Biofuelsin tuotannosta vastaava johtaja Mika Jokinen. ■

Syksyllä 2015 tehostimme asiakaspalveluamme perustamalla pohjoismaisen asiakaspalvelukeskuksen Tukholmaan. Keskuksessa työskentelee yli 30 asiakaspalvelun ammattilaista huolehtimassa suomalaisten Shell-kuluttaja-asiakkaiden sekä ruotsalaisten ja norjalaisten St1- ja Shell-yritys- ja kuluttaja-asiakkaiden tarpeista.

”Keskitetty toimintamalli mahdollistaa sujuvan ja entistä tehokkaamman asiakaspalvelun. Kuukausitasolla hoitamme kaikkiaan noin 11 500 asiakaspuhelua ja yli 5 000 sähköpostikyselyä. Lisäksi palvelemme ruotsalaisia asiakkaita verkkosivuillemme chatissä ja käymme keskimäärin yli 300 chat-keskustelua kuukaudessa. Käsiteltävät asiat vaihtelevat polttonestekorttihakemuksista pankkikorttien toimivuuteen tankkausautomaateilla ja tavoitteenamme on aina hoitaa asiakkaan yhteydenotto siten, että hänelle jää mieleen positiivinen kokemus”, kertoo asiakaspalvelukeskuksen toiminnasta vastaava Cecilia Janssen. ■

Tom Solhaug toimii Sjursøyen terminaalin päällikkönä Oslon öljysatamassa. Hän on ollut Shellin palveluksessa vuodesta 1987 alkaen ja vastannut viimeiset viisi vuotta öljyterminaalin toiminnasta. Viisihenkinen terminaalihoitaja huolehtii noin 40 %:sta yhtiön maankuljetuksiin menevästä polttonestevolyymistä Norjassa. St1:n ostettua Norjan Shellin liiketoiminnot lokakuussa 2015 Tom sai projektikseen terminaalin modernisoinnin vastaamaan tulevaisuuden tarpeita – mm. yhä kasvavaa biopolttoaineiden määrää.

”On ollut antoisaa ja mielenkiintoista toteuttaa uudistusprojektiä yhtiössä, jossa voi pitkälti paikallisesti itse suunnitella ja viedä eteenpäin hanketta. Kokonaisuus koostuu useista pienemmistä projekteista ja edellyttää monenlaista osaamista mm. automaation ja tietotekniikan osalta. Turvallisuus ja kustannustehokkuus ovat keskeisiä asioita uudistuksessa, joka saadaan päätökseen maaliskuun 2016 loppuun mennessä”, Tom kertoo. ■

Tilinpäätös 2015

Hallituksen toimintakertomus 1.1.2015-31.12.2015

1. St1 Nordic Oy:n liiketoiminta ja tuloskehitys

St1 Nordic Oy on emoyhtiö St1 Nordic -konsernille, joka ensisijaisesti harjoittaa liikenne- ja lämmityspolttonesteiden kauppaa kuluttajille ja yrityssektorille Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Tytärtyhtiönsä St1 Biofuels Oy:n kautta konserni valmistaa, kehittää ja myy biopolttoaineita. Tytärtyhtiö St1 Lähienergia Oy myy ja asentaa uusiutuvaan energiaan perustuvia laitteita.

Osakkuusyhtiönsä Tuuliwatti Oy:n kautta konserni on mukana teollisen tuulivoiman tuottamisessa.

Polttonesteiden hankinnassa pyrimme mahdollisimman kilpailukykyiseen toimintaan keskittämällä hankinnan osakkuusyhtiö North European Oil Trade Oy:lle (Neot). Osakkuusyhtiö North European Bio Tech Oy vastaa biopolttoaineiden tuotantoyksikköjen rakentamisesta.

Konsernilla oli yhteensä 1 443 asemaa, jotka toimivat St1- ja Shell-liikemerkin alla Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Konsernin liikevaihto vuonna 2015 oli 3 602,4 miljoonaa euroa, mikä oli 881,6 miljoonaa euroa edellisvuotta enemmän. Liikevaihdosta 38 % tuli Suomesta, 48 % Ruotsista ja 14 % Norjasta. Konsernin liikevoitto kasvoi 86,7 miljoonaan euroon edellisvuoden 45,3 miljoonasta eurosta.

2. Konsernin rakenne

Merkittävin tapahtuma St1 Nordic -konsernissa vuonna 2015 oli norjalaisen Smart Fuel AS:n osto Shell Explorations and Production Holdings B.V.:ltä. Smart Fuel AS harjoittaa liikenne- ja lämmityspolttonesteiden kauppaa Norjassa ja jatkaa Shell-liikemerkin käyttöä huoltoasemilla lisenssisopimuksella.

Kauppa toteutui 1.10.2015, joten yhtiön tulos on konsolidoitu St1 Nordic -konserniin viimeisen kvartaalin osalta. Smart Fuel AS:ssä toteutettiin välittömästi kaupan jälkeen henkilöstörakenteeseen kohdistuva muutos, minkä johdosta yhtiö kirjasi 7 miljoonan euron kuluvarauksen.

St1 Nordic Oy:n taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2015	2014	2013	2012	2011
Liikevaihto, MEUR	7,8	3,5	0,0	0,0	0,0
Liikevoitto/tappio, MEUR	7,7	-0,6	-0,1	-0,1	-0,1
Liikevoitto, % liikevaihdosta	97,6	-16,6	-	-	-
Tilikauden tulos, MEUR	37,6	28,2	-0,2	6,2	-0,2
Oman pääoman tuotto %	31,3	27,3	-0,4	12,4	-0,3
Omavaraisuusaste	29,8	35,5	44,4	95,5	93,5

St1 Nordic -konsernin taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

	2015	2014 pro forma	2013	2012	2011
Liikevaihto, MEUR	3602,4	3847,6	2720,8	1678,0	1503,0
Liikevoitto/tappio, MEUR	86,7	72,6	45,3	32,9	29,6
Liikevoitto, % liikevaihdosta	2,4	1,9	1,7	2,0	1,8
Tilikauden tulos, MEUR	72,4	57,0	38,2	25,8	21,6
Oman pääoman tuotto %	28,0	-	24,0	23,1	23,6
Omavaraisuusaste	26,7	-	28,3	25,0	30,1

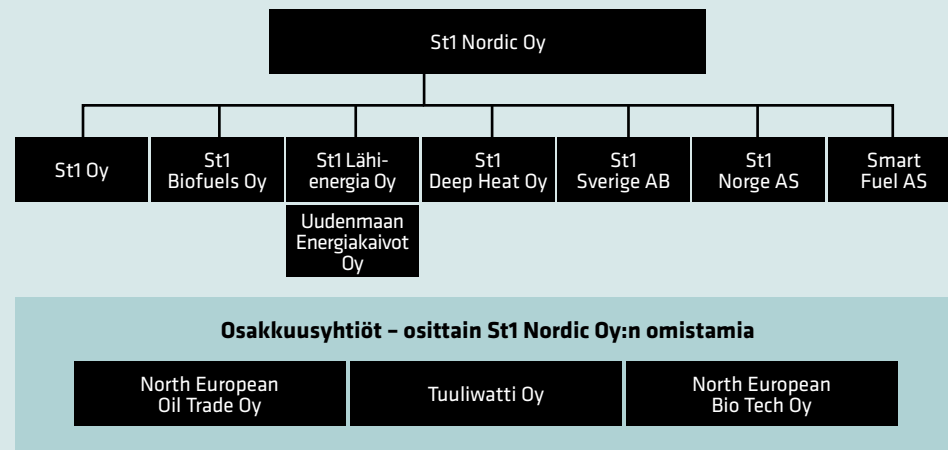
Kilpailuviranomaisen vaatimuksesta St1 Nordic Oy joutuu myymään ennestään Norjassa omistamansa St1 -huoltoasemaketjun, St1 Norge AS:n.

St1 Nordic Oy -konserniin kuuluu nyt emoyhtiön lisäksi operatiivisina tytäryhtiöinä St1 Oy, St1 Sverige AB, St1 Norge AS, Smart Fuel AS, St1 Biofuels Oy, St1 Lähienergia Oy (entinen Etelä-Suomen Lämpöpalvelu Oy), Uudenmaan Energiakaivot Oy, Kiinteistö Oy Olarinluoman huoltamo sekä St1 Deep Heat Oy. St1 Polska Sp. Z.o.o.:n liiketoiminta on lopetettu vuonna 2011, kun yhtiö myi kaikki jakeluasemansa. St1 Biofuels Sweden AB:llä ei ole tällä hetkellä toimintaa. Omistusosuus

lentokoneiden tankkaustoimintaa Suomessa harjoittavassa osakkuusyhtiö Avifuels Oy:ssä myytiin toiselle osakkaalle Air BP Norway AS:lle vuoden 2015 lopussa.

Konsernin osakkuusyhtiöitä ovat North European Oil Trade Oy, North European Bio Tech Oy ja Tuuliwatti Oy.

St1 kokonaisuudessaan muodostuu kahdesta sisarkonsernista: St1 Group Oy -konsernista ja St1 Nordic Oy -konsernista. St1 Nordic Oy -konserni harjoittaa polttoaineen vähittäismyynti- ja markkinointiliiketoimintaa ja St1 Group Oy -konserni polttoaineden jalostusliiketoimintaa Göteborgissa Ruotsissa.



3. Joukkovelkakirjalaina

St1 Nordic Oy laski liikkeelle ensimmäisen joukkovelkakirjalainansa 4.6.2014. Joukkovelkakirjalainan koko on 100 MEUR ja se on

listattu First North Bond Market Finland -markkinapaikalle. Joukkovelkakirjalaina (ISIN FI4000097191) on 5-vuotinen ja sen vuosittainen kuponkikorko on 4,125 %.

4. Yhtiön osakkeet

	31.12.15	31.12.14	31.12.13	31.12.12	31.12.11
Osakepääoma	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Osakkeita A-sarja	20.000.000	20.000.000	21.351.863	14.545.500	14.545.500
Osakkeita B-sarja	4.912.285				

St1 Nordic Oy laski vuonna 2015 liikkeelle 4 912 285 kappaletta uusia B-sarjan osakkeita.

Osakkeilla ei ole äänioikeutta. Annin tarkoituksena oli vahvistaa yhtiön pääomarakennetta Smart Fuel AS -yrityskauppaa varten ja se suunnattiin nykyisille omistajille. Vuonna 2014 St1 Nordic Oy mitätöi omistamansa omat osakkeet 1 351 863 kappaletta. Vuonna 2013 yhtiö laski liikkeelle 6 806 363 kappaletta uusia osakkeita. Osakkeet annettiin sulautumisvastikkeena St1 Group Oy:n osakkeenomistajille St1 Group-konserniin kuuluneen tytäryhtiön St1 Energy Oy:n siirryttyä jakaantumisella 31.12.2013 St1 Nordic Oy:öön.

5. Investoinnit

Konsernin suurin investointi vuonna 2015 oli Smart Fuel AS:n osto.

Muut investoinnit painoutuivat nykyisen liiketoiminnan kehittämiseen ja ylläpitoon sekä uusiin tietojärjestelmiin.

Konsernin investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryhtiö-osakkeisiin olivat 394,9 miljoonaa euroa.

6. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

6.1 Riskienhallintapolitiikka ja riskienhallinnan järjestäminen

St1 Nordic Oy -konsernissa riskienhallinta tarkoittaa systemaattista ja ennakoivaa tapaa analysoida ja hallita toimintaan liittyviä mahdollisuuksia ja uhkia, ei yksinomaan riskien eliminointia. Tässä tarkoituksessa konsernin riskienhallinta on perustettu tietosuuteen keskeisistä uhista mukaan lukien strategiset, toiminnalliset, rahoitus- ja vahinkoriskit, jotka uhkaavat konserniamme saattamasta tavoitteitaan.

Hallitus vastaa yhtiön ja konsernin riskienhallintapolitiikasta ja valvoo sen toteuttamista. Toimitusjohtaja vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty. Riskienhallinta on integroitu osaksi liiketoimintayksiköiden ja konsernin tukitoimintojen päivittäisiä liiketoimintaprosesseja ja päätöksentekoa. Jokaisella henkilökunnan jäsenellä on siten oma vastuu tunnistaa konsernimme tavoitteiden toteutumista uhkaavia riskejä.

6.2. Strategiset ja operatiiviset riskit

Konserni on määritellyt useita potentiaalisia riskejä, joilla voi olla vaikutusta tulevaisuuden kannattavuuteen ja kehitykseen:

- Pitkään jatkunut epäterve kilpailu liikennepolttoaineiden vähittäismyymintamarkkinoilla voi jatkossakin heikentää kannattavuutta.
- Ympäristölainsäädännöstä ja -määräyksistä saattaa aiheutua yhtiölle huomattavia kustannuksia, jotka vaikuttavat tuloskehitykseen.
- Poliittiset, taloudelliset ja lainsäädännölliset muutokset voivat vaikuttaa yhtiön tuotteiden kysyntään.

Konsernin liiketoiminta perustuu toimiville ja luotettaville tietojärjestelmille. Niihin liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mm. kahdentamalla kriittiset tietojärjestelmät ja tietoliikenneyhteydet, kiinnittämällä huomiota yhteistyökumppaneiden valintaan sekä standardoimalla käytössä olevia työasemalleja ja ohjelmistoja sekä tietoturvaan liittyviä menettelytapoja. Riskien hallitsemiseksi ja tehokkuuden parantamiseksi konsernissa on käynnissä laajamittainen liiketoimintajärjestelmien yhtenäistämishanke.

Konsernin liiketoiminnan luonteen mukaisesti suurimpia tase-eriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Myyntisaamiin liittyvää luottotappioriskiä hallitaan yhdenmukaisella luotonantopolitiikalla ja tehokkaalla perintätoiminnalla. Myyntisaamisten ja vaihto-omaisuuden arvostuksessa tilinpäätöksessä käytetään samoja, varovaisuuden periaatteista lähteviä kriteerejä.

Konsernin ydinosaaminen liittyy liiketoimintaprosesseihin, joita ovat myynti ja hankinta sekä tarvittaviin tukitoimintoihin, joita ovat mm. tietohallinto, talous, henkilöstöasiat, kiinteistöpalvelut, logistiikka, markkinointi ja viestintä. Ydinosaamisen ennakoimaton merkittävä vähentyminen olisi riski. Yhtiö pyrkii jatkuvasti lisäämään henkilöstönsä ydin- ja muuta merkittävää osaamista tarjoamalla mahdollisuuksia työssä oppimiseen ja koulutukseen sekä rekrytoimalla tarvittaessa osaavaa uutta henkilöstöä.

Merkittävin osa konsernin liikevaihdosta koostuu liikenne- ja lämmityspolttoaineiden vähittäis- ja tukkumyynnistä. Tuotteiden kysynnässä ei historiallisesti ole tapahtunut äkillisiä, voimakkaita muutoksia. Yhtiön liiketoiminta-alue ja myytävät tuotteet huomioiden yhtiön liikevaihtoon vaikuttavia tekijöitä ovat mahdolliset valtiolliset tai viranomaispäätökset liittyen eri energiamuotojen yhdistämiseen, tukemiseen ja verotukseen, yleiset taloudelliset suhdanteet sekä lämmitysöljyissä alueellisesti vallitseva lämpötila, mitkä saattavat heijastua koko alan kysyntään.

Öljyn hinnan muutokset eivät merkittävästi vaikuta konsernin tulokseen, koska konsernilla on lähinnä huoltoasemilla olevia tuotevarastoja. Huoltoasemilla olevat tuotevarastot ovat määrällisesti pieniä ja niiden kiertonopeus on suuri.

6.3. Vahinkoriskit

Konserni pyrkii suojautumaan merkittäviltä omaisuuseriinsä kohdistuvilta riskeiltä tarkistamalla säännöllisesti vakuutuksensa osana riskien kokonaishallintaa. Vakuutuksilla pyritään kattamaan kaikki ne riskit, jotka on taloudellisesti tai muista syistä järkevää hoitaa vakuuttamalla. Vireillä ei ole sellaisia oikeudenkäyntejä eikä muitakaan hallituksen tiedossa olevia juridisia riskejä, jotka vaikuttaisivat oleellisesti yrityksen toiminnan tulokseen. Vakuutusportfolion kattavuus tarkistetaan säännöllisesti.

6.4. Rahoitukselliset riskit

Rahoitusriskien hallinta: Konsernin rahoitustoiminto on operatiivisesti keskitetty emoyhtiöön.

Korkoriski: Korkoherkkien lainojen osuus konsernin korollisista lainoista oli tilikauden lopussa noin 198 miljoonaa euroa, edellisenä vuotena vastaava määrä oli noin 59 miljoonaa euroa. Korkoriskin hallitsemiseksi voidaan käyttää apuna johdannaissopimuksia. Korkosuojausella konsernissa on johdannaissopimuksin suojattu 3 miljoonaa euroa pitkäaikaisista lainoista.

Valuuttariski: Konsernin kassavirroista valtaosa on paikallisissa valuutoissa, jolloin yhtiön altistuminen valuuttariskille (ekono-

minen riski ja transaktioriski) rajoittuu lähinnä Ruotsin ja Norjan tytäryhtiöiden oman pääoman valuuttamääriin erin sekä mahdollisiin valuuttasaamiin tai -velkoihin tytäryhtiöiltä. Valuutariskiä voidaan hallita termeineillä.

6.5 Ympäristöriskit

Operatiivisessa toiminnassa tulee erityisesti huomioida turvallinen ja ympäristötietoinen toimintatapa henkilö- ja öljyvähinkoriskien ja niistä aiheutuvien kustannusten eliminoimiseksi. Ympäristönsuojelullisia velvollisuuksia ja omille toimipaikoille syntyviä velvoitteita on arvioitu ja valvottu järjestelmällisesti. Ympäristönsuojelun velvollisuudet on määriteltävä lakien ja yhtiön soveltamien laatuohjelmien puitteissa. Tilinpäätös sisältää tilikautittain tarkastettavan varauksen ympäristöön kohdistuvista velvoitteista.

7. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Johdon käsityksen mukaan liiketoimintaympäristö säilyy haastavana myös seuraavana tilikautena. Liikennepolttoaineiden kaupassa konsernin kotimarkkinoilla, erityisesti Suomessa, vallitsee edelleen ylikorostunut kilpailutilanne. Kilpailukykyä pyritään paranta-

maan edelleen järjestelmiä ja liiketoimintaprosesseja tehostamalla sekä toimilla, jotka tähtäävät asemien keskimyynnin paranemiseen.

Norjalaisen Smart Fuel AS:n hankinta parantaa St1 Nordic -konsernin tulosta sekä tasoittaa konsernin tulokseen kohdistuvan mahdollisen kärjistyneen alueellisen hintakilpailun vaikutuksia.

8. Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiö allekirjoitti yllä kohdassa 2. mainitun kauppakirjan St1 Norge AS:n osakkeiden myynnistä 20.1.2016. Kauppa tarvitsee Norjan kilpailuviranomaisen hyväksynnän ja sen oletetaan toteutuvan toisen kvartaalin aikana.

St1 Deep Heat Oy teki helmikuussa 2016 päätöksen geotermisen pilottilaitoksen rakentamisesta Espoon Otaniemeen. Laitoksen rakennustyö alkaa keväällä 2016 ja sen arvioidaan valmistuvan vuonna 2017.

9. Henkilöstö

Konsernin henkilöstöä kuvaavat tunnusluvut

	2015	2014	2013	2012	2011
Keskimääräinen lkm tilikaudella	419	286	193	175	180
Tilikauden palkat ja palkkiot MEUR	37,9	18,2	12,5	12,1	20,9

10. Organisaatio

Yhtiön hallituksen muodostavat Mika Anttonen (pj), Mikko Koskimies, Juha Kokko, Mika Jokinen ja Kim Wiiio. Yhtiön toimitusjohtajana on toiminut Kim Wiiio.

Yhtiön tilintarkastajana on toiminut tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy.

11. Esitys voitonjaoksi

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että yhtiö jakaa päättyneeltä tilikaudelta osinkoa 3 000 000,00 euroa A-osakkeille ja 3 684 213,75 euroa B-osakkeille sekä siirtää tilikauden voiton tilille ”edellisten tilikausien voitto (tappio)”.

Konsernituloslaskelma

1000 euroa	Liitetieto	11.-31.12.2015	11.-31.12.2014	Pro forma tilintarkastamaton 11.-31.12.2014
LIIKEVAIHTO	1.	3 602 436	2 720 795	3 847 618
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	45 878	16 865	31 351
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana		-3 272 592	-2 541 468	-3 601 400
Varastojen muutos		-73 132	-17 143	-37 244
Ulkopuoliset palvelut		-437	-381	-381
		-3 346 162	-2 558 992	-3 639 025
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot		-37 870	-18 233	-24 794
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		-5 938	-4 320	-4 123
Muut henkilösivukulut		-5 762	-1 294	-3 909
		-49 571	-23 848	-32 825
Poistot				
Poistot suunnitelman mukaan	5.	-32 960	-24 884	-30 666
Konserniaktiivan poisto (konsernireservin tuloutus)	5.	-3 019	-714	-714
		-35 979	-25 598	-31 380
Liiketoiminnan muut kulut	6.	-129 891	-83 971	-103 163

Konsernituloslaskelma

1000 euroa	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014	Pro forma* tilintarkastamaton 1.1.-31.12.2014
LIIKEVOITTO		86 710	45 251	72 576
Rahoitustuotot ja -kulut				
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista				
Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksesta	7.	13 856	7 243	7 243
Muut korko- ja rahoitustuotot	7.	4 356	2 239	2 436
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7.	-1 480	-140	-140
Korkokulut ja muut rahoituskulut				
Saman konsernin yrityksille	7.	0	-1 904	-867
Muille	7.	-13 031	-5 387	-9 907
		3 702	2 051	-1 235
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		90 412	47 302	71 341
Tuloverot	9.	-17 492	-4 944	-10 233
Laskennallisen verovelan muutos	9.	-542	-4 117	-4 117
		-18 035	-9 061	-14 349
TILIKAUDEN VOITTO ENNEN VÄHEMMISTÖOSUUTTA		72 378	38 241	56 991
KONSERNIN TILIKAUDEN VOITTO		72 378	38 241	56 991

*Pro forma tuloslaskelman laatimisperusta kuvattu tilinpäätöksen laadintaperiaatteissa

Konsernitase

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	10.	2 608	2 553
Aineettomat oikeudet	10.	1 685	411
Liikearvo	10.	1 388	1 424
Konserniliikearvo	10.	187 404	8 382
Muut pitkävaikutteiset menot	10.	15 593	7 256
		208 678	20 026
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	11.	138 044	104 036
Rakennukset ja rakennelmat	11.	132 430	72 081
Koneet ja kalusto	11.	182 943	94 900
Muut aineelliset hyödykkeet	11.	15 303	12 509
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	11.	7 955	1 512
		476 677	285 037
Sijoitukset			
Osuudet osakkuusyhteisöissä	13.	54 085	41 447
Muut osakkeet ja osuudet	13.	1 155	1 226
Muut saamiset	13.	14 258	5 795
Muut sijoitukset	13.	2 516	136
		72 014	48 604

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		57 832	39 895
Saamiset			
Pitkäaikaiset saamiset			
Laskennallinen verosaaminen	17.	2 692	807
Lainasaamiset		1 537	2 935
		4 229	3 742
Lyhytaikaiset saamiset			
Myyntisaamiset		240 404	203 543
Saamiset saman konsernin yrityksiltä:	14.		
Myyntisaamiset		374	0
Muut saamiset		1 987	1 755
Saamiset omistusyhteisyyksiltä	14.	107	107
Lainasaamiset		26	17
Muut saamiset		5 553	22 848
Siirtosaamiset	19.	58 679	27 591
		307 129	255 861
Rahat ja pankkisaamiset		86 396	47 908
		1 212 954	701 073

Konsernitase

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	15.	100	100
Arvonkorotusrahasto	12.,15.	45 908	45 908
		46 008	46 008
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15.	75 021	19 021
Edellisten tilikausien voitto	15.	127 360	92 554
Tilikauden voitto (tappio)	15.	72 378	38 241
		274 759	149 816
Oma pääoma yhteensä		320 767	195 824
PAKOLLISET VARAUKSET			
Muut pakolliset varaukset	16.	47 701	42 348
		47 701	42 348

1000 euroa	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		77 800	797
Joukkovelkakirjalainat		100 000	100 000
Laskennallinen verovelka	17.	4 350	4 312
Muut velat		0	455
		182 150	105 564
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		119 920	57 803
Saadut ennakot		9 309	10 126
Ostovelat		111 566	75 370
Velat saman konsernin yrityksille:			
Ostovelat	18.	36 195	47 656
Muut velat		980	0
Laskennallinen verovelka	17.	40 523	21 168
Velat omistusyhteisyriyksille:			
Ostovelat		106 578	77 738
Muut velat		126 384	48 018
Siirtovelat	20.	110 881	19 458
		662 336	357 337
		1 212 954	701 073

Konsernirahoituslaskelma

1000 euroa	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	90 412	47 302
Oikaisut:	0	0
Suunnitelman mukaiset poistot	35 979	25 598
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-928	0
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksua	-449	1 335
Muut rahoitustuotot ja -kulut	-3 777	-2 051
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	1 480	0
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	122 717	72 184
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-)/ vähennys(+)	57 485	49 812
Vaihto-omaisuuden lisäys(-)/ vähennys(+)	26 724	11 934
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(-)/ vähennys(-)	-13 253	-47 291
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	193 674	86 640
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista		
	-12 285	-6 146
Saadut korot liiketoiminnasta	4 356	3 276
Maksetut (saadut) välittömät verot	-10 292	-3 597
Liiketoiminnan rahavirta (A)	175 454	80 173

1000 euroa	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-23 888	-17 461
Yrityshankinnat vähennettynä hankituilla rahavaroilla	-303 753	-60 877
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 920	12 572
Myönnetyt lainat	-8 330	-4 608
Sijoitukset osakkuusyhtiöihin	0	-6 773
Investointien rahavirta (B)	-332 050	-77 147
Rahoituksen rahavirta:		
Sijoitetun vapaan pääoman lisäys	56 000	95
Lyhytaikaisten lainojen nostot	119 408	28 346
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-1 711	-82 408
Pitkäaikaisten lainojen nostot	24 387	100 000
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-39 867
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 000	-3 000
Rahoituksen rahavirta (C)	195 084	3 166
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	38 488	6 192
Rahavarat tilikauden alussa	47 908	41 716
Rahavarat tilikauden lopussa	86 396	47 908

Emoyhtiön tuloslaskelma

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
LIIKEVAIHTO	1.	7 845 918,22	3 497 871,53
Liiketoiminnan muut tuotot	2.	8 470 158,48	2 776,62
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot		-2 806 738,21	-1 605 034,12
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-497 894,23	-253 132,17
Muut henkilösivukulut		-121 020,07	-17 439,84
		-3 425 652,51	-1 875 606,13
Poistot suunnitelman mukaan	5.	-259 020,63	-4 920,00
Liiketoiminnan muut kulut	6.	-4 977 390,13	-2 201 051,43

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
LIIKEVOITTO		7 654 013,43	-580 929,41
Rahoitustuotot ja -kulut			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä	7.	36 778 823,78	20 489 307,06
Tuotot osuuksista omistusyhteisyhteisöryrityksissä	7.	96 000,00	96 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot			
Saman konsernin yrityksiltä	7.	1 417 325,86	2 937 399,09
Muilta	7.	784 541,83	158 898,94
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	7.	0,00	-12 707,66
Korkokulut ja muut rahoituskulut			
Saman konsernin yrityksille	7.	-2 950 137,78	-1 719 039,71
Muille	7.	-6 170 231,92	-4 317 818,87
		29 956 321,77	17 632 038,85
VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ		37 610 335,20	17 051 109,44
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		37 610 335,20	17 051 109,44
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	8.	0,00	11 163 879,15
Tuloverot		0,00	0,00
TILIKAUDEN VOITTO		37 610 335,20	28 214 988,59

Emoyhtiön tase

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Vastaavaa			
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet			
		1 342 648,57	0,00
		8 808,95	0,00
		3 312 641,93	0,00
		4 664 099,45	0,00
Aineelliset hyödykkeet			
		22 056,29	27 880,00
		312 250,00	27 880,00
		334 306,29	27 880,00
Sijoitukset			
	13.	446 611 371,15	96 610 874,73
		24 973 469,94	15 467 529,38
	13.	29 847 500,00	29 922 470,00
		14 167 353,14	5 658 166,67
	13.	227 393,69	227 393,69
		515 827 087,92	147 886 434,47

€	Liitetieto	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Saamiset			
		0,00	65 000,00
		0,00	65 000,00
Lyhytaikaiset saamiset			
		42 627,80	0,00
	14.	4 364 637,80	45 501 145,78
	14.	106 927,40	143 873,38
		8 951,39	8 907,08
		579 719,28	15 459 363,96
	19.	7 182 537,66	1 756 506,02
		12 285 401,33	62 869 796,22
Rahat ja pankkisaamiset			
		23 228 360,68	561 414,75
		556 339 255,67	211 410 525,44

Emoyhtiön tase

€	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
Vastattavaa			
OMA PÄÄOMA			
	Osakepääoma	15. 100 000,00	100 000,00
	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	15. 74 926 374,38	18 926 325,38
	Edellisten tilikausien voitto	15. 52 940 993,51	27 726 004,92
	Tilikauden voitto (tappio)	37 610 335,20	28 214 988,59
		165 477 703,09	74 867 318,89
	OMA PÄÄOMA	165 577 703,09	74 967 318,89
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
	Joukkovelkakirjalainat	100 000 000,00	100 000 000,00
	Velat saman konsernin yrityksille	18. 157 479 907,99	32 344 585,38
		257 479 907,99	132 344 585,38

€	Liitetieto	31.12.2015	31.12.2014
Lyhytaikainen			
	Lainat rahoituslaitoksilta	119 408 468,80	0,00
	Ostovelat	696 405,74	382 686,60
	Velat saman konsernin yrityksille	18. 127 763,72	468 810,97
	Muut velat	9 761 405,58	489 583,29
	Siirtovelat	20. 3 287 600,75	2 757 540,31
		133 281 644,59	4 098 621,17
	VIERAS PÄÄOMA	390 761 552,58	136 443 206,55
		556 339 255,67	211 410 525,44

Emoyhtiön rahoituslaskelma

€	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Liiketoiminnan rahavirta:		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	37 610 335,20	17 051 109,44
Oikaisut:		
Suunnitelman mukaiset poistot	259 020,63	4 920,00
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	-865 815,69	-463 177,12
Rahoitustuotot ja -kulut	-29 956 321,77	-17 632 038,85
Muut oikaisut	-4 694 583,68	0,00
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 352 634,69	-1 039 186,53
Käyttöpääoman muutos:		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys(-) / vähennys(+)	-5 423 637,83	-8 097 923,94
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys(+) vähennys(-)	11 252 427,77	1 090 258,95
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	8 181 424,63	-8 046 851,52
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-8 254 554,01	-1 704 314,89
Saadut korot liiketoiminnasta	2 192 267,69	2 081 303,58
Liiketoiminnan rahavirta (A)	2 119 138,31	-7 669 862,83

€	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
Investointien rahavirta:		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-5 229 546,37	-32 800,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	3 920 000,00	0,00
Investoinnit osakkuus- ja tytäryhtiöihin	-334 541 132,46	-22 011 363,95
Myönnetyt lainat	-16 253 166,67	-49 288 444,86
Saadut osingot	36 884 423,78	20 585 307,06
Lainasaamisten takaisinmaksut	39 701 262,08	0,00
Investointien rahavirta (B)	-275 518 159,64	-50 747 301,75
Rahoituksen rahavirta:		
Sijoitetun vapaan pääoman rahaston lisäys	56 000 049,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	119 408 468,80	0,00
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	0,00	-41 771 808,13
Saadut konserniavustukset	0,00	3 700 000,00
Pitkäaikaisten lainojen nostot	123 657 449,46	100 000 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-3 000 000,00	-3 000 000,00
Rahoituksen rahavirta (C)	296 065 967,26	58 928 191,87
Rahavarojen muutos (A+B+C) lisäys (+) / vähennys (-)	22 666 945,93	511 027,29
Rahavarat tilikauden alussa	561 414,75	50 387,46
Rahavarat tilikauden lopussa	23 228 360,68	561 414,75

Liitetiedot tilinpäätökseen 31.12.2015

TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Tilikausi

Yhtiön tilikausi on 1.1.–31.12.

Konsernitilinpäätös

St1-konserni muodostuu kahdesta sisarkonsernista: St1 Group Oy -konserni ja St1 Nordic Oy -konserni. Konsernin polttoaineen vähittäismyynti- ja markkinointiliiketoiminta on keski- ja alustaliiketoiminta St1 Group -konserniin.

Merkittävin muutos konsernissa tilikaudella 2015 oli Smart Fuel AS:n hankinta 1.10.2015. Yhtiön tuloksesta viimeinen kvartaali ja tase 31.12.2015 on yhdistelty konsernitilinpäätökseen.

Tytäryhtiöt St1 Oy, St1 Biofuels Oy, St1 Lähienergia Oy -konserni (entinen Etelä-Suomen Lämpöpalvelu Oy -konserni), St1 Sverige AB, St1 Norge AS, Smart Fuel AS, St1 Biofuels Sweden Ab, St1 Polska Sp z. o.o., Kiinteistö Oy Olarinluoman huoltamo, St1 Deep Heat Oy sekä osakkuusyhtiöt North European Oil Trade Oy, North European Bio Tech Oy ja Tuulivatti Oy on yhdistelty St1 Nordic Oy:n konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

St1 Nordic Oy:n emoyhtiö on Keele Oy, jonka konsernitilinpäätökseen St1 Nordic Oy:n konserni on yhdistelty. Konsernitilinpäätösten jäljennökset on saatavissa osoitteesta: Keele Oy, Purotie 1, 00380 Helsinki.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, sisäiset katteet, saamiset ja velat on eliminoitu. Sisäiset omistukset on eliminoitu hankintamenomenetelmää käyttäen. Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetty omana eräänään konsernituloksessa ja -taseessa.

Ulkomaisten konserniyhtiöiden tuloslaskelmat on muutettu tilikauden keskipäivän ja tase on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin. Muuntamisessa syntyneet kurssierot, samoin kuin ulkomaisten tytäryritysten omien pääomien muuntamisesta syntyvät muuntoerot on esitetty erässä ”voitto edellisiltä tilikausilta”.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Konsernin polttoaineiden vaihto-omaisuus arvostetaan viimeisen päivän ostohintaan ja jos varasto arvostettaisiin fifo-periaatteen mukaisesti ei ero olisi olennainen. Konsernin muu vaihto-omaisuus esitetään fifo-periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä

alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Pysyvien vastaavien arvostus

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on aktivoitu välittömään hankintamenuon. Suunnitelman mukaiset poistot kirjataan tasapoistoina käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella. Poistoajan perusteena on käytetty käyttöönottoaikaa. Konsernissa on maa-alueisiin kohdistuva arvonnkorotus perustuen niiden käypään markkina-arvoon.

Konsernin suunnitelman mukaiset poistoajat

kehittämismenot	10 vuotta
aineettomat oikeudet ja muut pitkävaikutteiset menot	5 vuotta
tuotemerkit	20 vuotta
liikearvo	5–20 vuotta
rakennukset ja rakennelmat	20–50 vuotta
koneet ja kalusto	3–20 vuotta
muut aineelliset hyödykkeet	10–30 vuotta

Konserniliikearvo

Konserniliikearvo poistetaan tasapoistoin 20 vuodessa. Lisäksi konserniliikearvosta teh-

dään lisäpoistoja, jos omaisuuserien, joihin liikearvo kohdistuu, tulevaisuuden tuotto-odotukset muuttuvat. Konserniliikearvo on muodostunut strategisesti tärkeistä hankinnoista, joiden vaikutus ulottuu yli 20 vuoden pituiselle ajanjaksolle.

Konsernin laskennallinen verosaaminen ja verovelka

Pakollisista varauksista on kirjattu laskennallinen verosaaminen ja tilinpäätössiirroista laskennallinen verovelka verotuksessa vähentämättömältä osin käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa.

Konsernin valuuttamääräiset erät

Taseen ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Liikevaihto

M€	Konserni		Pro forma tilintarkas- tamaton 2014	Emoyhtiö	
	2015	2014		2015	2014
Polttoaineet	3 585,5	2 710,6	3 837,4	0,0	0,0
Energiatuotteet ja sähkö	10,4	6,4	6,4	0,0	0,0
Muut	6,5	3,8	3,8	7,8	3,5
	3 602,4	2 720,8	3 847,6	7,8	3,5
Kotimaa	1 367,6	1 575,3	1 717,1	7,8	3,5
Ulkomaa	2 234,9	1 145,5	2 130,6	0,0	0,0
	3 602,4	2 720,8	3 847,7	7,8	3,5

2. Liiketoiminnan muut tuotot

M€	Konserni		Pro forma tilintarkas- tamaton 2014	Emoyhtiö	
	2015	2014		2015	2014
Tuotot käyttöön ja osakkeiden luovutuksesta	5,7	2,2	2,2	0,0	0,0
Liiketoiminnan muut tuotot	40,2	14,7	29,2	8,5	0,0
	45,9	16,9	31,4	8,5	0,0

3. Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Henkilöstö keskimäärin	419	286	28	18
	419	286	28	18

4. Johdon palkat ja palkkiot

Konsernissa on hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettu palkkoja tilikaudella 1 360 359,67 (v. 2015) euroa. Konsernissa on hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajille maksettu palkkoja tilikaudella 1 069 154,94 (v. 2014) euroa.

5. Poistot ja arvonalentumiset

€	Konserni		Emoyhtiö		
	2015	2014	Pro forma tilin- tarkastamaton 2014	2015	2014
Suunnitelman mukaiset poistot					
Aineettomat hyödykkeet					
Kehittämismenot	320 609,88	197 493,86	197 493,86	0,00	0,0
Aineettomat oikeudet	134 831,88	64 135,93	64 135,93	49 727,70	0,0
Liikearvo	1 208 861,81	1 328 524,24	1 660 710,10	0,00	0,0
Muut pitkävaikutteiset menot	2 620 608,88	646 844,11	693 064,74	201 940,83	0,0
Aineelliset hyödykkeet					
Rakennukset ja rakennelmat	9 100 925,65	5 952 556,00	6 558 267,90	0,00	0,0
Koneet ja kalusto	17 555 134,76	14 446 057,58	17 243 479,23	7 352,10	4 920,00
Muut aineelliset hyödykkeet	2 018 925,00	2 248 685,50	4 249 206,40	0,00	0,0
	32 959 897,86	24 884 297,22	30 666 358,16	259 020,63	4 920,00
Konserniaktiivan poisto	3 019 143,31	713 747,64	713 747,64		
Konsernireservin tuloutus	0,00	0,00	0,00		
	3 019 143,31	713 747,64	713 747,64		
Poistot yhteensä	35 979 041,17	25 598 044,87	31 380 105,80	259 020,63	4 920,00

6. Liiketoiminnan muut kulut

€	Konserni		Emoyhtiö		
	2015	2014	Pro forma tilin- tarkastamaton 2014	2015	2014
Vuokrat	27 965 944,21	17 081 481,23	20 229 228,26	584 416,42	403 958,98
Mainonta ja myynnin edistäminen	15 857 861,85	8 466 342,68	10 830 343,75	531,96	1 142,71
Käyttö- ja ylläpitokulut	39 232 657,29	26 029 146,46	32 502 982,96	0,00	0,00
Muut liikekulut	46 835 003,37	32 394 259,54	39 600 007,16	4 392 441,75	1 795 949,74
	129 891 466,72	83 971 229,91	103 162 562,13	4 977 390,13	2 201 051,43

7. Rahoitustuotot ja kulut

€	Konserni		Pro forma tilin- tarkastamaton 2014	Emoyhtiö	
	2015	2014		2015	2014
Tuotot muista pysyvien vastaavien sijoituksista					
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00		36 778 823,78	20 489 307,06
Osakkuusyrityksiltä	13 856 420,38	7 243 165,45	7 243 165,45	96 000,00	96 000,00
	13 856 420,38	7 243 165,45	7 243 165,45	36 874 823,78	20 585 307,06
Muut korko- ja rahoitustuotot					
Saman konsernin yrityksiltä	0,00	0,00		1 417 325,86	2 937 399,09
Muilta	4 356 301,71	2 239 142,58	2 436 131,32	784 541,83	158 898,94
	4 356 301,71	2 239 142,58	2 436 131,32	2 201 867,69	3 096 298,03
Sijoitusten arvonalennukset					
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista	1 480 000,00	140 451,62	140 451,62	0,00	12 707,66
Korkokulut ja muut rahoituskulut					
Saman konsernin yrityksille	0,00	1 903 997,74	867 233,15	2 950 137,78	1 719 039,71
Muille	13 030 822,68	5 386 725,83	9 906 765,96	6 170 231,92	4 317 818,87
	13 030 822,68	7 290 723,57	10 773 999,11	9 120 369,70	6 036 858,58
Rahoitustuotot ja kulut yhteensä	3 701 899,41	2 051 132,84	-1 235 153,96	29 956 321,77	17 632 038,85

8. Satunnaiset tuotot

Fuusiovoitto	0,00	0,00		0,00	7 463 879,15
Konserniavustus	0,00	0,00		0,00	3 700 000,00
	0,00	0,00		0,00	11 163 879,15

9. Tuloverot

€	Konserni			Emoyhtiö	
	2015	2014	Pro forma tilin- tarkastamaton 2014	2015	2014
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	17 492 389,61	4 944 205,70	10 232 689,86	0,00	0,00
Laskennallisten verojen muutos	542 128,80	4 116 749,26	4 116 749,26	0,00	0,00
	18 034 518,41	9 060 954,96	14 349 439,12	0,00	0,00

Pro forma -tuloslaskelmatiedot

St Nordic esitti pro forma -tuloslaskelmatiedot vuodelta 2014. Vuoden 2014 pro forma -tiedot sisältävät Ruotsissa lokakuussa 2014 konserniin siirtyneet markkinointitoiminnot. Pro forma -tuloslaskelmatietojen sisältö on selostettu tarkemmin alla.

2014 pro forma -tuloslaskelmatiedot:

Ruotsissa St1 Group -konserniin kuulunut St1 Energy AB jakautui 7.10.2014 ja sen varat ja velat siirtyivät St1 Supply AB:lle ja St1 Marknad AB:lle. St1 Nordic Oy:n tytäryhtiö St1 Sverige AB osti St1 Marknad AB:n osakkeet, minkä jälkeen St1 Marknad AB fuusioitui St1 Sverige AB:hen. Konsernitilinpäätöksessä on esitetty tilintarkastamattomia pro forma -tuloslaskelmatietoja havainnollistamaan, mikä St1 Nordic Oy -konsernin liiketoiminnan tulos olisi voinut olla, jos St1 Energy AB:n jakautuminen ja St1 Marknad AB:n siirtymisen St1 Nordic Oy konsernin omistukseen olisi tapahtunut 1.1.2014. Tilintarkastamattomia tilikauden 1.1.-31.12.2014 pro forma -tuloslaskelmatietoja koottaessa St1 Nordic Oy -konsernin tuloslaskelmaan on lisätty St1 Energy AB:n tuloslaskelmasta kaudelta 1.1.-6.10.2014 St1 Marknad AB:lle St1 Energy AB:n jakautumisen mukaisesti kohdistuvat tuotot ja kulut sekä eliminoitu St1 Energy AB:n ja St1 Nordic

Oy -konsernin väliset hallintopalvelutuotot ja -kulut.

Yhdenmukaiset tilinpäätösperiaatteet

Koska St1 Group Oy ja St1 Nordic Oy ovat tilikauden 2014 aikana kuuluneet samaan Keele -konserniin, yhtiöiden sovelletut tilinpäätösperiaatteet ovat yhdenmukaisia, ja näin ollen laadintaperiaate-eroja ei ole ollut tarvetta oikaista.

Erillisiä pro forma -taseita ei tarvita

31.12.2014 konsernitase sisältää konserniin tilikauden 2014 aikana siirtyneet varat ja velat, mistä johtuen konsernitaseesta ei ole esitetty pro forma -tietoja.

Pro forma -tuloslaskelmatietojen luonne

Luonteensa vuoksi nämä pro forma -tuloslaskelmatiedot koskevat oletettua tilannetta eivätkä ne siksi anna kuvaa St1 Nordic Oy -konsernin tilikauden 2014 liiketoiminnan todellisesta tuloksesta eikä niiden tarkoituksena ole myöskään ennakoita, millainen St1 Nordic Oy -konsernin liiketoiminnan tulos on tulevaisuudessa.

Taseen liitetiedot

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET, KONSERNI

Kehittämismenot ja aineettomat oikeudet

St1 Biofuels Oy:n "Uuden hajasijoitettavan etanolilaitoksen tuotteistus" -kehitysprojektin kustannukset on aktivoitu kehittämismenoihin. Kyseiset menot täyttävät kauppa- ja teollisuusministeriön asettamat vaatimukset aktivoinnille. Kehittämiskustannuksista on kirjattu poistoja kuluneelle vuodelle ensimmäisen etanolilaitoksen käyttöönotosta alkaen.

Teknologian käyttöönottomien sisältävät kehityshankkeita, joissa kehitetään menetelmiä hukka- ja ylijäämäaineiden hyödyntämiseksi etanolin ja energian tuotannossa.

St1 Biofuels Oy on saanut apporttiomaisuutena oikeudet menetelmään vesi- ja etanoliseoksen valmistamiseksi. Kyseiselle menetelmälle on myönnetty patentti kuudessa maassa, lisäksi kaksi patenttihak-

musta on käynnissä EU-tasolla. Erä on esitetty aineettomissa oikeuksissa. Kehittämismenojen tulontuotto-odotukset ylittävät merkittävästi 5 vuotta.

St1 Deep Heat Oy:n geotermisen pilottilämpölaitoksen rakentamiseen liittyvät kehittämismenokustannukset on aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin. Kyseiset menot täyttävät Työ- ja elinkeinoministeriön asettamat vaatimukset aktivoinnille. Kehittämismenojen poistosuunnitelmana on 10 vuoden tasapoisto. Tilikauden aikana kirjattiin poistoja täysimääräisesti yhden vuoden poistojen verran.

Tämänhetkiset kehittämismenot vahvistavat varsinaiseen hankkeeseen siirtymisen ja investointipäätös on tehty. Pidemmän poistosuunnitelman perusteena on se, että projektin tulontuotto-odotukset ylittävät merkittävästi 5 vuotta. Mikäli varsinainen rakentaminen jäisi aloittamatta tai keskeytyisi, suoritettaisiin kehitysmenojen alaskirjaus.

Taseen liitetiedot

10. Aineettomat hyödykkeet

€	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Liikearvo
Hankintameno 1.1.2015	2 912 018,84	6 351 190,77	8 252 813,77
Lisäykset	542 770,93	1 410 535,47	1 155 696,47
Vähennykset	-167 309,68	-1 419,00	-41 873,84
Muuntoero	0,00	0,00	58 642,88
Hankintameno 31.12.2015	3 287 480,09	7 760 307,24	9 425 279,28
Kertyneet poistot 1.1.2015	-359 015,09	-5 940 092,86	-6 828 588,31
Tilikauden poisto	-320 609,88	-134 831,88	-1 208 861,81
Kertyneet poistot 31.12.2015	-679 624,97	-6 074 924,74	-8 037 450,12
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	2 607 855,12	1 685 382,50	1 387 829,16

€	Konserniliikearvo	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	12 807 820,65	12 418 566,29	42 742 410,32
Lisäykset	182 040 696,69	10 863 155,73	196 012 855,29
Vähennykset	0,00	-59,26	-210 661,78
Muuntoero	0,00	94 722,38	153 365,26
Hankintameno 31.12.2015	194 848 517,34	23 376 385,14	238 697 969,09
Kertyneet poistot 1.1.2015	-4 425 783,64	-5 162 696,80	-22 716 176,70
Tilikauden poisto	-3 019 143,31	-2 620 608,88	-7 304 055,76
Kertyneet poistot 31.12.2015	-7 444 926,95	-7 783 305,68	-30 020 232,46
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	187 403 590,39	15 593 079,46	208 677 736,63

11. Aineelliset hyödykkeet

€	Maa-alueet	Rakennukset	Koneet ja kalusto	Muut aineell. hyödykkeet
Hankintameno 1.1.2015	45 291 974,85	147 375 399,53	203 758 086,54	28 928 099,39
Lisäykset	18 459 754,74	50 231 441,93	88 313 035,99	2 236 899,29
Vähennykset	-217 470,99	-1 835 497,61	-7 385 584,51	-67 452,87
Muuntoero	48 695,19	433 920,55	878 215,59	0,00
Hankintameno 31.12.2015	63 582 953,79	196 205 264,40	285 563 753,61	31 097 545,81
Kertyneet poistot 1.1.2015	0,00	-76 732 844,03	-108 858 372,78	-16 419 131,47
Tilikauden poisto	0,00	-9 100 925,65	-17 555 134,76	-2 018 925,00
Kertyneet poistot 31.12.2015	0,00	-85 833 769,68	-126 413 507,54	-18 438 056,47
Arvonkorotukset 1.1.2015	58 743 814,70	1 438 255,12	0,00	0,00
Lisäykset	18 717 284,41	20 620 737,06	23 793 158,15	2 643 684,24
Vähennykset	-3 000 000,00	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset 31.12.2015	74 461 099,11	22 058 992,18	23 793 158,15	2 643 684,24
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	138 044 052,90	132 430 486,90	182 943 404,22	15 303 173,58

€	Ennakkomaksut ja keskener.h.	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	1 511 959,78	426 865 520,09
Lisäykset	8 812 469,57	168 053 601,52
Vähennykset	-2 368 930,58	-11 874 936,56
Muuntoero	0,00	1 360 831,33
Hankintameno 31.12.2015	7 955 498,77	584 405 016,38
Kertyneet poistot 1.1.2015	0,00	-202 010 348,28
Tilikauden poisto	0,00	-28 674 985,41
Kertyneet poistot 31.12.2015	0,00	-230 685 333,69
Arvonkorotukset 1.1.2015	0,00	60 182 069,82
Lisäykset	0,00	65 774 863,86
Vähennykset	0,00	-3 000 000,00
Arvonkorotukset 31.12.2015	0,00	122 956 933,68
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	7 955 498,77	476 676 616,37

12. Arvonkorotukset

Arvonkorotuksien määrä perustuu yhtiön tekemään diskontattuun kassavirtalaskelmaan, tuottoarvoon sekä osassa kohteissa rakennusoikeuteen, joita tukee riippumattoman ulkopuolisen asiantuntijan lausunnot maa-alueiden todennäköisestä luovutushinnasta.

13. Sijoitukset

Konserniyhtiöt	Konsernin omistusosuus	Emon omistusosuus
St1 Oy	100,00%	100,00%
Kiinteistö Oy Olarinluoman huoltamo	100,00%	100,00%
St1 Lähienergia Oy (entinen Etelä-Suomen Lämpöpalvelu Oy)	79,11%	100,00%
Uudenmaan Energiakaivot Oy	79,11%	0,00%
St1 Polska Sp. z.o.o	100,00%	100,00%
St1 Biofuels Sweden AB	100,00%	100,00%
St1 Sverige AB	100,00%	100,00%
St1 Norge AS	100,00%	100,00%
Smart Fuel AS	100,00%	100,00%
St1 Biofuels Oy	100,00%	100,00%
St1 Deep Heat Oy	100,00%	100,00%

Osakkuusyrietykset	Konsernin omistusosuus	Emon omistusosuus
Tuuliwatti Oy	50%	50%
Oma pääoma 51 461 597,64 ja tilikauden tulos 4.282,83		
North European Oil Trade Oy	49%	49%
Oma pääoma 7 272 237,32 ja tilikauden tulos 199 729,01		
North European Bio Tech Oy	50%	50%
Oma pääoma 2 365 301,04 ja tilikauden tulos -140 397,23		

Sijoitukset, emoyhtiö

Osakkeet	Konserni- yrietykset	Osakkuus- yrietykset	Muut	Yhteensä
€				
Hankintameno 1.1.2015	96 610 874,73	29 922 470,00	227 393,69	126 760 738,42
Lisäykset	350 000 496,42	0,00	0,00	350 000 496,42
Vähennykset	0,00	-74 970,00	0,00	-74 970,00
Hankintameno 31.12.2015	446 611 371,15	29 847 500,00	227 393,69	476 686 264,84
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	446 611 371,15	29 847 500,00	227 393,69	476 686 264,84

Sijoitukset, konserni

€	Osakkeet		Saamiset	
	Osakkuus- yrietykset	Muut	Muut	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2015	41 446 527,29	1 362 256,89	5 794 874,64	48 603 658,82
Lisäykset	12 713 185,76	2 308 995,12	8 509 186,47	23 531 367,35
Vähennykset	-74 970,00	0,00	-46 290,10	-121 260,10
Hankintameno 31.12.2015	54 084 743,05	3 671 252,01	14 257 771,01	72 013 766,07
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	54 084 743,05	3 671 252,01	14 257 771,01	72 013 766,07

14. Saamiset saman konsernin yrityksiltä

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	373 576,00	0,00	4 364 637,80	3 919 768,68
Muut saamiset	1 986 885,31	1 755 011,67	0,00	1 880 115,02
Lainasaamiset	0,00	0,00	24 973 469,94	39 701 262,08
	2 360 461,31	1 755 011,67	29 338 107,74	45 501 145,78

Saamiset omistusyhteisyrittäjiltä

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	106 927,40	143 873,38	106 927,40	143 873,38

15. Oma pääoma

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Osakepääoma tilikauden alussa 1.1.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Osakepääoman korotus				
Osakepääoma tilikauden lopussa 31.12.	100 000,00	100 000,00	100 000,00	100 000,00
Arvonkorotusrahasto 1.1.	45 907 770,53	6 850 675,25	0,00	0,00
Pysyvien vastaavien arvonkorotus	0,00	39 057 095,28	0,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	45 907 770,53	45 907 770,53	0,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	19 021 325,38	18 926 325,38	18 926 325,38	18 926 325,38
Muutos	56 000 049,00	95 000,00	56 000 049,00	0,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	75 021 374,38	19 021 325,38	74 926 374,38	18 926 325,38
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	130 794 826,54	96 862 760,76	55 940 993,51	30 726 004,92
Osingonjako	-3 000 000,00	-3 000 000,00	-3 000 000,00	-3 000 000,00
Ulkomaisten tytäryritysten muuntoerot	-434 594,57	-1 309 137,86	0,00	0,00
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	127 360 231,97	92 553 622,90	52 940 993,51	27 726 004,92
Tilikauden tulos	72 377 596,32	38 241 203,64	37 610 335,20	28 214 988,59
Jakokelpoiset voittovarot 31.12.	274 759 202,67	149 816 151,92	165 477 703,09	74 867 318,89

16. Pakolliset varaukset

€	Konserni	
	2015	2014
Yhtiön vastuulla olevat eläkkeet	35 561 054,24	35 893 700,17
Muut pakolliset varaukset	1 130 494,00	13 827,00
Odotettavissa olevat ympäristövelvoitteet	11 009 746,33	6 440 392,44
Pakolliset varaukset yhteensä	47 701 294,57	42 347 919,61

Ympäristövelvoitteet: Veloitteen kokonaismäärä ei ole luotettavasti määriteltävissä. Pakollisena varauksena on esitetty tiedossa olevat lähitulevaisuudessa todennäköisesti vastattaviksi tulevat lähinnä maaperän puhdistukseen liittyvät ympäristövelvoitteet. Varauksen muutos on kirjattu liiketoiminnan muihin kuluihin toteutuneita kustannuksia vastaan. Eläkevaraus muodostuu pääosin St1 Sverige AB:n eläkevarauksesta sekä St1 Oy:n eläkevarauksesta.

17. Laskennalliset verovelat ja -saamiset

€	Konserni	
	2015	2014
Laskennalliset verosaamiset		
Pakollisista varauksista	2 692 152,67	807 080,40
	2 692 152,67	807 080,40
Laskennalliset verovelat		
Tilinpäätössiirroista	9 125 796,00	6 923 101,34
Arvonkorotuksista ja liikearvokohdistuksista	32 237 707,02	9 023 887,20
Yhdistelytoimenpiteistä	3 510 113,64	9 533 394,24
	44 873 616,66	25 480 382,78

18. Velat saman konsernin yrityksille

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Pitkäaikaiset lainat	0,00	0,00	157 479 907,99	32 344 585,38
Lyhytaikaiset velat:				
Ostovelat	36 194 555,08	47 655 508,68	33 316,60	468 810,97
Muut velat	979 726,03	0,00	0,00	0,00
Siirtovelat	0,00	0,00	94 447,12	0,00
	37 174 281,11	47 655 508,68	157 607 671,71	32 813 396,35

19. Siirtosaamiset

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Kulujaksotukset	40 700 464,30	7 232 077,38	5 346 927,67	325 502,89
Rahoituskulujaksotukset	0,00	1 366 923,90	986 056,31	1 366 923,90
Verosaamiset	2 407 072,77	3 424 530,69	0,00	59 990,67
Muut siirtosaamiset	15 571 145,80	15 567 588,70	849 553,68	0,00
	58 678 682,87	27 591 120,67	7 182 537,66	1 752 417,46

20. Siirtovelat

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Henkilöstökulujaksotukset	16 523 344,77	7 879 490,20	628 494,56	382 865,31
Korkojaksotukset	2 490 214,46	2 413 292,18	2 483 871,80	2 371 875,00
Kustannusvaraukset	24 839 662,50	3 858 376,31	171 434,39	0,00
Verojaksotukset	3 249 102,21	1 306 784,50	0,00	0,00
Muut siirtovelat	63 778 483,88	3 999 964,70	3 800,00	0,00
	110 880 807,82	19 457 907,89	3 287 600,75	2 754 740,31

21. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Velat ja pankkitakaukset, joiden vakuutena on yritys kiinnitys, kiinteistökiinnitys tai osakkeita				
Lainat rahoituslaitoksilta	831 556,67	2 505 904,94	0,00	0,00
Takaukset muiden puolesta	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	831 556,67	2 505 904,94	0,00	0,00
Vakuudeksi annetut kiinnitykset				
Yrityskiinnitykset	6 000 000,00	6 000 000,00	0,00	0,00
Haltijavelkakirjat ja panttikirjat	0,00	0,00	0,00	0,00
Kiinnitys liiketontin vuokraoikeuteen	3 700 000,00	3 700 000,00	0,00	0,00
Osakkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut takaukset	4 200 000,00	4 200 000,00	4 200 000,00	4 200 000,00
Yhteensä	13 900 000,00	13 900 000,00	4 200 000,00	4 200 000,00
Vakuudeksi annetut takaukset				
Muut takaukset	8 500 000,00	9 000 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
	8 500 000,00	9 000 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Kiinnitykset ja takaukset omasta toiminnasta				
Yrityskiinnitykset	6 000 000,00	6 000 000,00	0,00	0,00
Haltijavelkakirjat ja panttikirjat	0,00	0,00	0,00	0,00
Kiinnitys liiketontin vuokraoikeuteen	3 700 000,00	3 700 000,00	0,00	0,00
Osakkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut takaukset	4 200 000,00	4 200 000,00	0,00	0,00
Yhteensä	13 900 000,00	13 900 000,00	0,00	0,00
Takaukset muiden puolesta	8 500 000,00	9 000 000,00	8 500 000,00	9 000 000,00
Takaukset konserni-yhtiöiden puolesta				
Yrityskiinnitykset	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut takaukset	57 670 605,55	0,00	57 670 605,55	0,00
Osakkeet	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	57 670 605,55	0,00	57 670 605,55	0,00

Lisäksi on annettu takaus osakkuusyhtiö North European Oil Trade Oy:n 31.12.2015 ostoveloista määrältään 13 991 243,60 euroa, johdannaisvastuista 35 779,20 euroa ja remburssivastuista 31.12.2015 määrältään 4 680 066,81 euroa sekä North European Bio Tech Oy:n vuokratavasta 537 718,00 euroa. St1 Nordic Oy on myös pantannut Tuuliwatti Oy:n lainojen vakuudeksi sähkömarkkinalla toimivalta tasevastaavalta olevat saamiset. St1 Nordic Oy:n ja S-Voima Oy:n tekemän investoijien sitoumuksen mukaan Tuuliwatti Oy, ja/tai rahoittajien agentti voi vaatia osakaita tekemään Tuuliwattiin oman pääoman sijoituksen, jolla varmistetaan, että Tuuliwatin rekisteröimä vuokraoikeus pysyy voimassa, jos kiinteistön kiinnitys realisoidaan.

€	Konserni		Emoyhtiö	
	2015	2014	2015	2014
Leasingsopimuksista maksettavat määrät				
Seuraavalla tilikaudella	1 904 555,76	2 104 404,28	64 571,14	0,00
Myöhemmin maksettavat	946 893,70	2 495 743,28	17 933,44	0,00
Yhteensä	2 851 449,46	4 600 147,56	82 504,58	0,00

Jäännösarvovastuu **933 243,50** 927 020,65 21 930,00

Lisäksi on annettu takauksia tytäryhtiöiden vuokrasopimuksiin liittyvien ympäristövastuiden kattamisesta.

Tilinpäätöksen ja toiminta- kertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä maaliskuun 23. päivänä 2016

Mika Anttonen
Hallituksen puheenjohtaja

Mika Jokinen

Juha Kokko

Mikko Koskimies

Kim Wiio
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä maaliskuun 29. päivänä 2016

PricewaterhouseCoopers Oy, KHT-yhteisö

Johan Weckman
KHT

Tilintarkastuskertomus

St1 Nordic Oy:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet St1 Nordic Oy:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2015. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että ne antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammatteettisia periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnitellamme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, tai rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista

tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Helsinki 29. maaliskuuta 2016

PricewaterhouseCoopers Oy
KHT-yhteisö

Johan Weckman
KHT

Hallitus

ST1 NORDIC

**Mika Anttonen**

Hallituksen puheenjohtaja
St1 Nordic Oy, St1 Group Oy

**Mikko Koskimies**

Toimitusjohtaja
eQ Varainhoito Oy

**Juha Kokko**

COO
STR Tecoil Oy

**Mika Jokinen**

Tuotantojohtaja
St1 Biofuels Oy

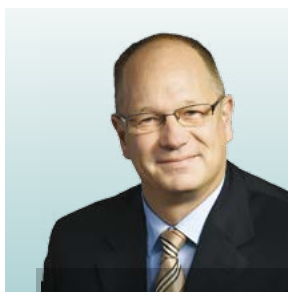
Johto

ST1 NORDIC



Kim Wiio

Toimitusjohtaja



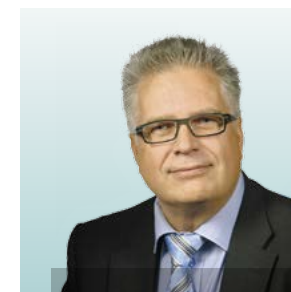
Mika Wiljanen

Toimitusjohtaja
St1 Oy, Smart Fuel AS



Hilde Wahl

Toimitusjohtaja
St1 Sverige AB, St1 Norge AS



Jari Suominen

Toimitusjohtaja
St1 Biofuels Oy, Tuuliwatti Oy,
St1 Deep Heat Oy



Mika Aho

Yhteiskuntasuhdejohtaja



Kati Ylä-Autio

Rahoitusjohtaja



Marko Korhonen

Tietohallintojohtaja



Anu Rautanen

Johtaja, konsernilaskenta



St1 Nordic Oy • Käyntiosoite: Purotie 1, 00380 Helsinki • Postiosoite: PL 100, 00381 Helsinki • Puh. 010 557 11 (keskus) • Fax. (09) 803 0004 • www.st1.eu